



19 Marzo 2026
Sede Anafibj
Via Bergamo, 292, (CR)



CORSO PRATICO DI ECONOMIA AZIENDALE APPLICATO ALL'ALLEVAMENTO DA LATTE

Prima lezione

Michele Campiotti

Dottore Agronomo

Specialista allevamenti vacche da latte

michele.campiotti@gmail.com

<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>

<https://www.instagram.com/campiottidairyspecialist/>



Qual'è lo scopo della mia azienda?



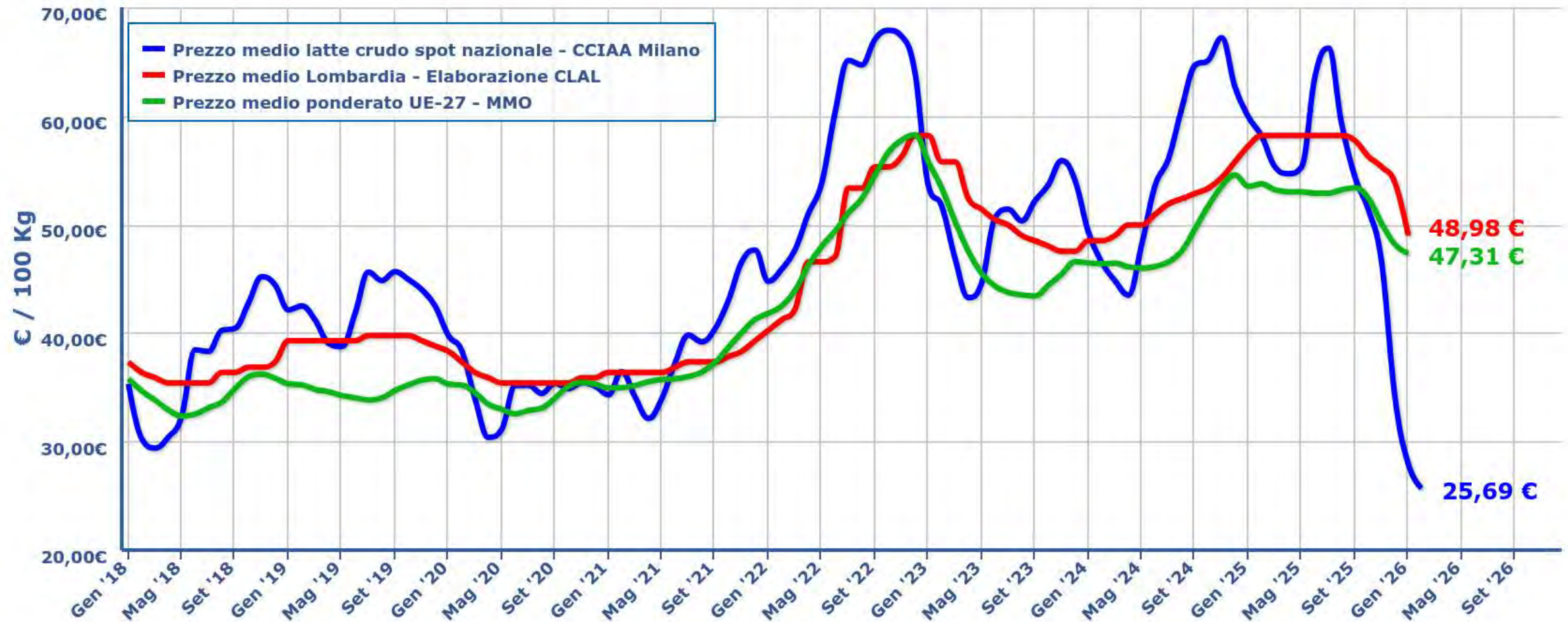
*"Nessun vento è favorevole
per il marinaio che non sa
a quale porto vuol approdare."*

Lucio Anneo Seneca

Il latte che verrà

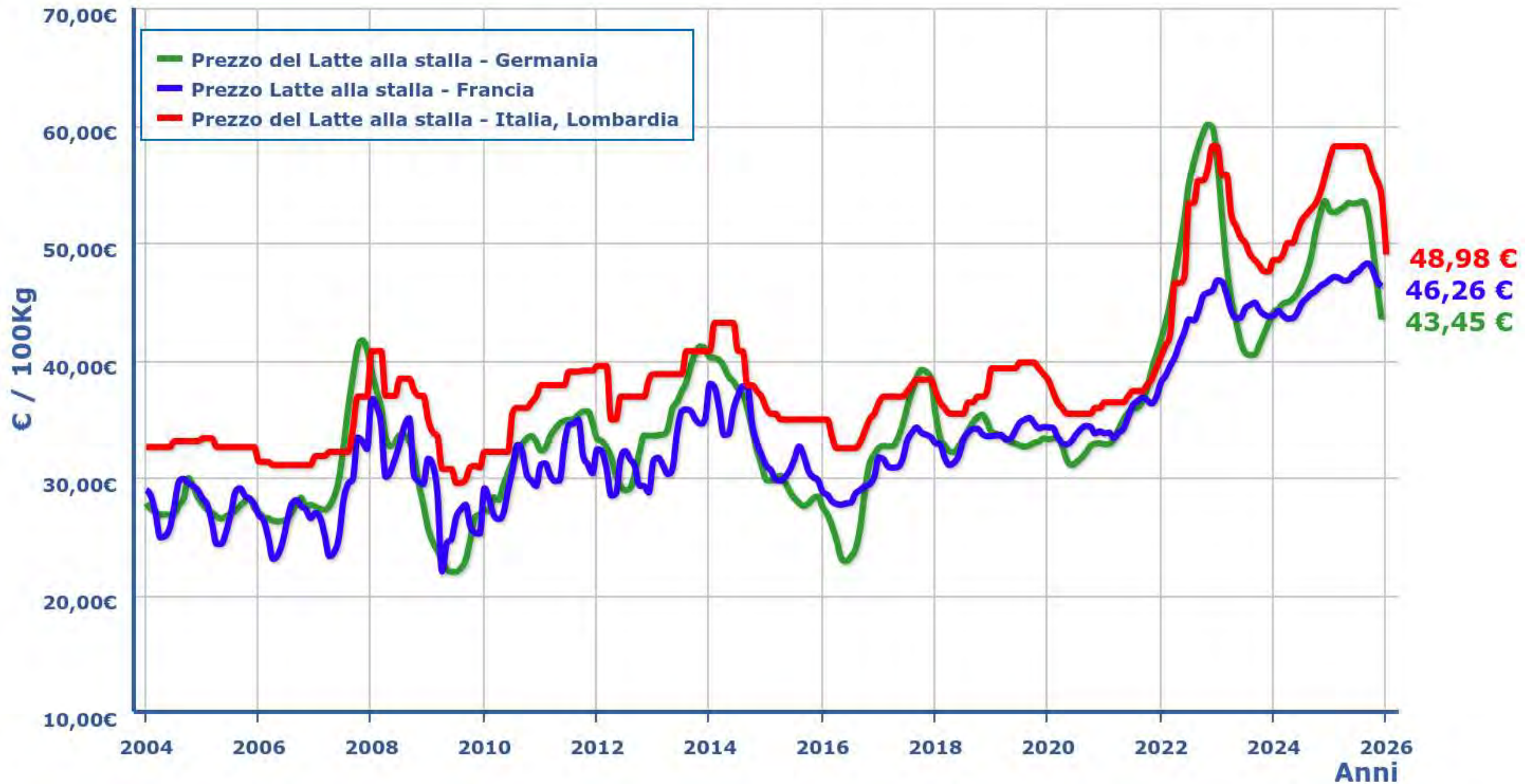
**Confronto storico fra i prezzi:
latte crudo spot nazionale (CCIAA di Milano), latte crudo alla stalla (Lombardia),
media ponderata del latte alla stalla UE-27 (MMO)**

Fonte: Elaborazione CLAL



Germania, Francia, Lombardia Confronto storico fra i prezzi del Latte alla stalla

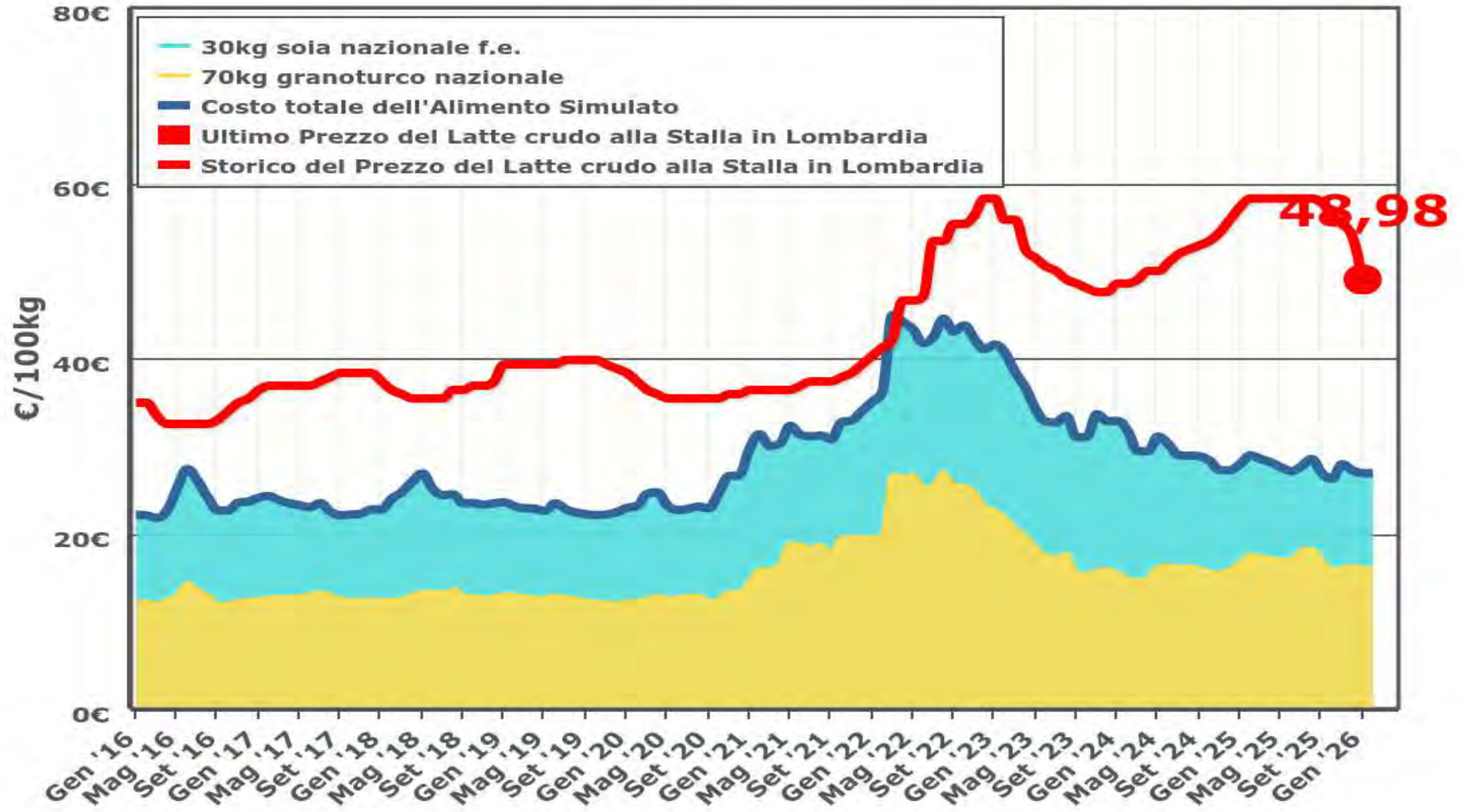
Elaborazione CLAL



Alimento Simulato e Latte alla Stalla in Lombardia: valore per 100kg

Alimento Simulato: 70kg granoturco nazionale + 30kg soia nazionale f.e.

Quotazioni CCIAA Milano - Elaborazione CLAL



- *Michele Campiotti –
dottore agronomo
specialista allevamenti
vacche da latte*

ANNO	Valore Litro di Latte Marginale Medio	Valore Litro di Latte Marginale Stalla Anno 400 capi lattazione
2019	0,34 €	50.224 €
2020	0,31 €	45.260 €
2021	0,28 €	40.734 €
2022	0,41 €	59.860 €
2023	0,41 €	59.130 €
2024	0,43 €	62.780 €
2025	0,46 €	67.744 €
2026	0,35 €	51.100 €
<i>Valori medi indicativi - Elaborazione Michele Campiotti 2026</i>		

Un'azienda reale 400 vacche

- Nel 2025 grande bilancio Utile Netto Finale 1800 euro per vacca all'anno! $1500 \times 400 = 600000$ euro di UNF!
 - In gennaio 2025 latte pagato 50, fuori quota pagato 27 = -65000 euro!
 - $65000 \times 12 = 780000$!!
 - Se continua così (ma nel breve sta peggiorando...) questa azienda ha già perso tutto il suo utile!
- *Cosa dobbiamo fare?*





5 punti degli allevatori di successo.

Quali sono i “segreti” degli allevamenti vincenti? Cosa fanno in particolare i produttori di latte che hanno successo?

Mi riferisco ad un modo di lavorare, ad un’inclinazione nel dirigere l’azienda che porta al successo.

Premetto che sono punti da capire e su cui lavorare con molta attenzione. I luoghi comuni, oppure il pensare di sapere già, quando si parla di queste cose, non sono permessi.

Anche con andamenti di mercato diversi come in questi anni ci sono produttori di latte che fanno progressi costanti: Cosa fanno?

1 – Fanno il bilancio economico e lo utilizzano per decidere cosa fare

Occorre capire il valore della complessità del bilancio



Sanno bene che ogni azione fatta in azienda è esprimibile in numeri economici. Essi prima pensano, poi valutano preventivamente i possibili numeri e poi prendono le decisioni. Il percorso del loro pensiero è questo: "**Questa decisione che sto prendendo oggi che effetto avrà nel breve e nel lungo termine sul mio bilancio?**"

Bovini da Latte | **GEA - Gestione Economica Allevamento** | Ver. 9.03 LD 2025

Progetto Allevamento Futuro - progettoallevamentofuturo@gmail.com | Installazione 51 - 2025

Nome Azienda: _____ | anno analizzare: 2025

PAF
PROGETTO ALLEVAMENTO FUTURO

INSERIMENTO DATI PRINCIPALI	ALTRI INSERIMENTI E CHECK DATI	ANALISI APPROFONDIRI DATI
DATI AZIENDALI, TECNICI E AMBIENTALI	INVENTARIO SCORTE	ANALISI DI BILANCIO
ACQUISTI	MUTUI	INDICI TECNICO ECONOMICI
VENDITE	DATI FINANZIARI	MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO
MANODOPERA	EFFICIENZA PRODUZIONI CAMPAGNA	ANALISI MENSILE CONTO ECONOMICO ANALISI TRIMESTRALE C.E.
AMMORTAMENTI	PRIMO CONTROLLO CONTO ECONOMICO	ANALISI MENSILE FLUSSO DI CASSA

Nota bene: il programma è sviluppato esclusivamente a scopo di studio e viene rilasciato solamente ai partecipanti al "Progetto Allevamento Futuro" (che non fanno il diritto di diffonderlo a terzi). Utilizzando l'utente si impegna a rispettare le regole, e gestire correttamente le informazioni che a fine di ogni anno verranno utilizzate in forma anonima per gli studi di settore.

1 – Fanno il bilancio economico e lo utilizzano per decidere cosa fare

Ogni azione fatta in azienda è esprimibile in numeri economici.

Occorre chiedersi: Questa decisione che sto prendendo oggi che effetto avrà nel breve e nel lungo termine sul mio bilancio?

	MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO				
	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	AZIENDA ESEMPIO
N° medio vacche presenti	127	183	341	516	430
HL latte venduti totale anno	13718	21031	39590	58207	50621
€ per HL al netto dell' IVA	54,4	55,4	56,8	58,7	56,1
HL Latte venduto per vacca presente	100,1	107,9	116,8	125,4	117,7
Ricavo latte per vacca presente	5523	6059	6612	6927	6608
UL totali dipendenti	1,0	2,3	5,0	8,1	4,0
UL totali familiari	2,0	2,5	3,0	4,0	3,0
HA SAU	46	68	109	172	77
UL Agricoltura	0,8	1,0	2,0	3,0	1,3
HA SAU per UL Agricoltura	46	61	80	101	62
Vacche presenti per HA SAU	3,5	2,8	2,0	1,6	5,6
UL Stalla	2,5	3,6	5,8	8,0	5,8
Vacche per UL Stalla	44	54	68	80	75
Breakeven prezzo latte	55,1	49,4	44,8	41,2	37,9
PLV vacca presente	6179	6919	7548	7956	7251
UN vacca presente	250	670	1159	1691	2265
% UN\PLV	3,9%	9,2%	16,7%	22,3%	31,2%
Costo di produzione totale (€\HL latte)	62,8	57,0	51,5	48,4	43,4
Costo totale alimentazione	39,7	36,2	33,8	31,8	31,3
Incidenza costi alimentari su costi totali	68,3%	64,6%	60,3%	58,5%	73,9%
Costo alimenti acquistati	26,7	24,5	21,9	19,2	21,9
Costo alimenti prodotti autoconsumati	14,1	12,6	9,6	7,9	9,4
% Alimenti Acquistati su tot alimentazione	72,2%	67,1%	60,1%	52,8%	69,9%
Costo totale manodopera	10,0	8,1	6,7	5,2	5,4
Costo spese stalla	3,3	2,7	2,3	1,8	2,3
Costo servizi e contabilità	1,7	1,3	1,0	0,7	1,1
Costo acqua ed energia elettrica	2,0	1,4	1,1	0,8	0,9
Costo medicinali	1,3	1,0	0,8	0,7	1,0
Costo totale ammortamenti	4,9	3,6	2,5	1,9	3,3
Costo oneri finanziari	2,7	1,5	0,4	0,1	0,9
Efficienza agricoltura	77%	85%	93%	100%	95,3%
% Costi agricoltura su totale PLV	16%	20%	25%	32%	15,3%
% Costi agricoltura su tot. costi alimentari	28%	33%	40%	47%	30,1%
Costi agricoltura per ha SAU	4317	3701	2932	2117	6190
IOFC reale vacca anno	1653	2050	2546	2889	2920
% Capitale di terzi\capitale investito	38,4%	25,8%	9,9%	5,7%	16,5%
% Capitale di terzi\ PLV	91,5%	63,0%	26,8%	14,4%	32,8%
Debito per vacca presente	6305	4405	1932	982	2379
ROD	4,9%	3,8%	2,1%	0,6%	4,4%
ROI	4,5%	7,3%	10,6%	14,3%	14,3%
ROE (UN)	1,9%	5,5%	11,8%	21,3%	24,1%
Crediti vs Debiti a breve	0,1	0,9	2,2	4,2	3,9
% Ammortamenti + Interessi \PLV	11,1%	8,1%	5,7%	4,8%	5,3%
Mutui % Capitali+Interessi \PLV	12,8%	9,3%	4,9%	0,8%	4,4%
Costo Ammortamenti + Interessi per 100 litri	7,1	5,2	3,9	2,9	3,2
Costo Mutui Capitali+Interessi per 100 litri	8,2	6,0	3,1	0,5	2,7
Classificazione colori:					
Rosso < 25%tile					
Aranzone 25%tile <= 50%tile					
Giallo 50%tile <= 75%tile					
Verde > 75%tile					
		Dottore Agronomo Michele Campiotti Specialista in allevamenti di vacche da latte michele.campiotti@gmail.com progettoallevamentofuturo@gmail.com			

Percentili di paragone - Elaborazione 2024



Bovini da Latte

GEA - Gestione Economica Allevamento
Progetto Allevamento Futuro - progettoallevamentofuturo@gmail.com

Ver. 9.03 LD 2025
Installazione 51 - 2025

Nome Azienda

anno analizzato: 2025



INSERIMENTO DATI PRINCIPALI

ALTRI INSERIMENTI E CHECK DATI

ANALISI APPROFONDIRI DATI

DATI AZIENDALI, TECNICI E AMBIENTALI

INVENTARIO SCORTE

ANALISI DI BILANCIO

ACQUISTI

MUTUI

INDICI TECNICO ECONOMICI

VENDITE

DATI FINANZIARI

MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO

MANODOPERA

EFFICIENZA PRODUZIONI CAMPAGNA

ANALISI MENSILE CONTO ECONOMICO

AMMORTAMENTI

PRIMO CONTROLLO CONTO ECONOMICO

ANALISI MENSILE FLUSSO DI CASSA

Nota bene: il programma è sviluppato esclusivamente a scopo di studio e viene rilasciato solamente ai partecipanti al "Progetto Allevamento Futuro" che non hanno il diritto di diffonderlo a terzi.
L'utilizzo del software è a responsabilità dell'utente. Il gestore è responsabile delle informazioni che a fine di ogni anno verranno utilizzate in forma anonima per gli studi di settore.

Sottomettersi alla misurazione: confrontarsi per migliorare

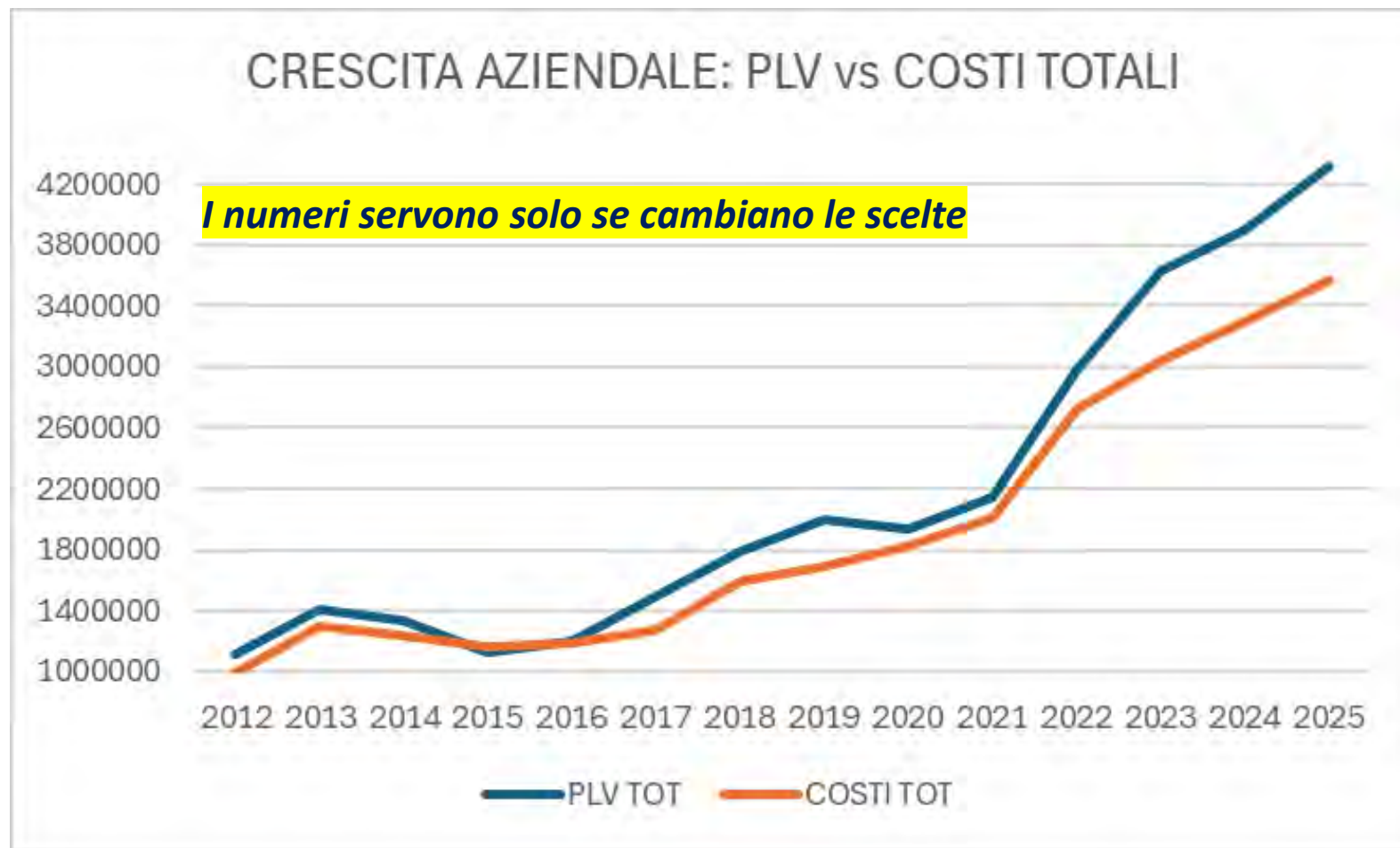
1 – Fanno il bilancio economico e lo utilizzano per decidere cosa fare

STANNO ATTENTI AI COSTI, MA GUARDANDO I RICAVI!

Non per il gusto di essere tirchi, ma perché si chiedono se ciò che esce dai loro conti correnti è una spesa o un investimento.

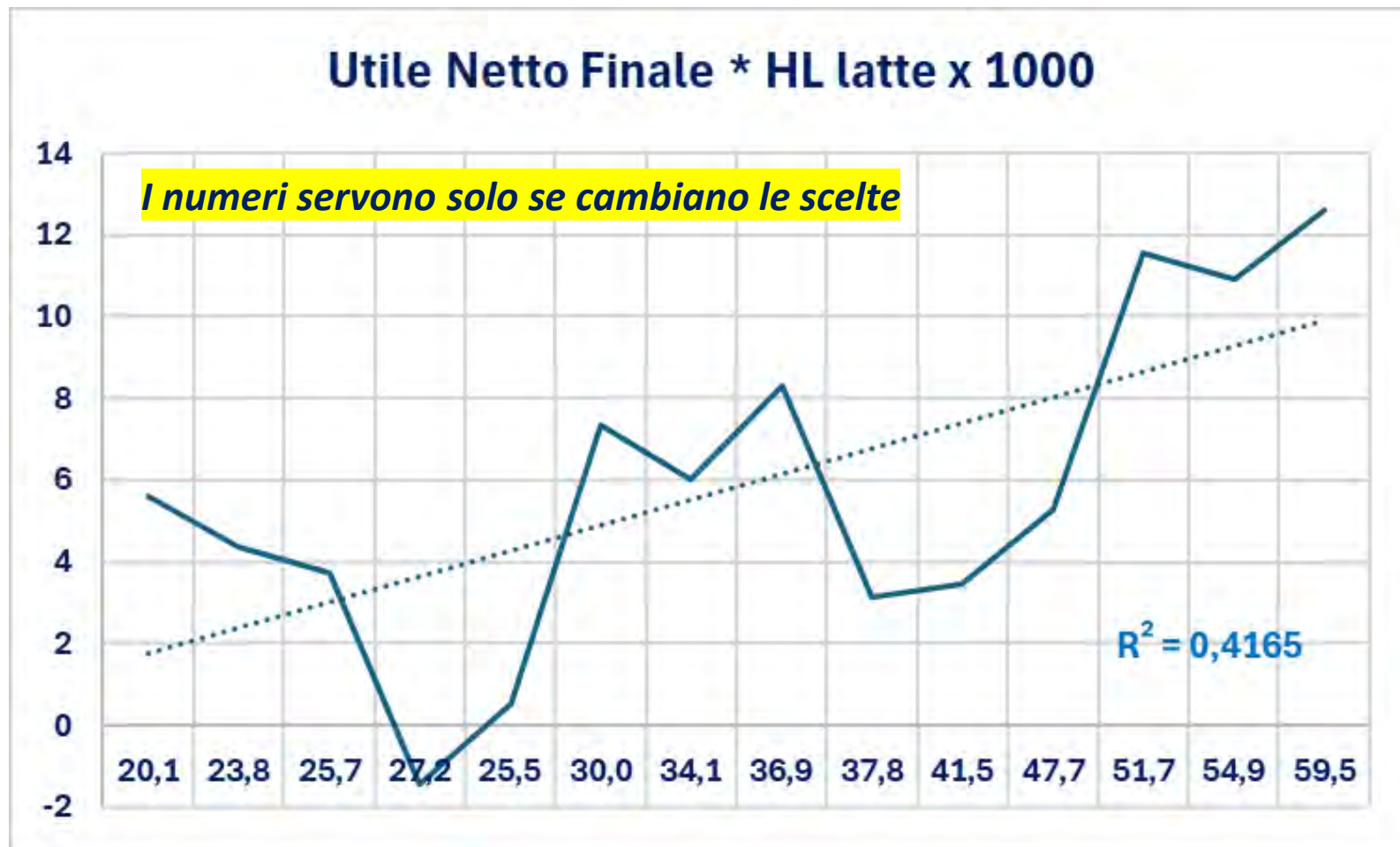
Non c'è quindi solo attenzione a ciò che si compra ma la differenza tra spesa e investimento è chiara nelle loro menti. Per valutare se un'uscita è solo spesa o anche investimento bisogna aver chiaro quella spesa quanti ricavi può generare.

Non basta quindi tagliare i costi in modo indiscriminato, occorre sempre valutare costi e ricavi insieme.



Usano IOFC e IOFC marginale!!!

1 – Fanno il bilancio economico e lo utilizzano per decidere cosa fare



AUMENTARE LA MARGINALITA':
Significa aumentare i ricavi
aumentando i costi meno che
proporzionalmente.

I costi fissi si diluiscono su i litri di
latte marginali, ma anche la quota
di mantenimento nutrizionale delle
vacche viene diluita sui litri totali di
latte prodotti

Cercare al massimo la marginalità!

2 – Selezionano gli investimenti ad alto ROI

Quanto latte faccio in più con questo investimento ?



Prestano grande attenzione agli investimenti ad alto ROI. Essi tengono monitorato ed usano il debito a loro vantaggio facendo rendere al massimo il denaro che gli viene prestato. E' fondamentale che ogni debito sia virtuoso, cioè avere sempre il ROD (tasso di interesse pagato sul denaro che ti hanno prestato) molto minore del ROI (redditività del capitale investito). Così facendo essi stanno generando una buona quantità di utile netto.

Investimenti ad alto ROI sono generalmente semplici e sono anche gestionali! Formare il personale, trattare al top i vitelli, ecc



Tecnologia = redditività?

2 – Selezionano gli investimenti ad alto ROI

METTERE IN DISCUSSIONE I LUOGHI COMUNI!

Innovazione = Tecnologia?

Tecnologia = Redditività?

LA RISPOSTA DIPENDE DALLA GESTIONE, CIOE' DA TE

- La prima innovazione è cambiare la propria mentalità, aprirsi a un nuovo metodo di lavoro, senza rifugiarsi in quello che si è sempre fatto
- La prima innovazione è cambiare, migliorandolo, il proprio modo di lavorare. La prima innovazione è il «Controllo di Gestione»
- Questo fa sì che la tecnologia possa diventare utile, e quindi possa essere vera innovazione permettendo anche che diventi vera redditività





2 – Selezionano gli investimenti ad alto ROI

Cosa mi fa aumentare la marginalità?



Sviluppo Rurale Lombardia

2023 - 2027



Il Progetto REQUA presenta:

Quando il robot di mungitura è sostenibile?



26 febbraio ore 20:30

**Agriturismo Villa Delizia
Mornico al Serio(BG)**

[Come arrivare](#)

Programma

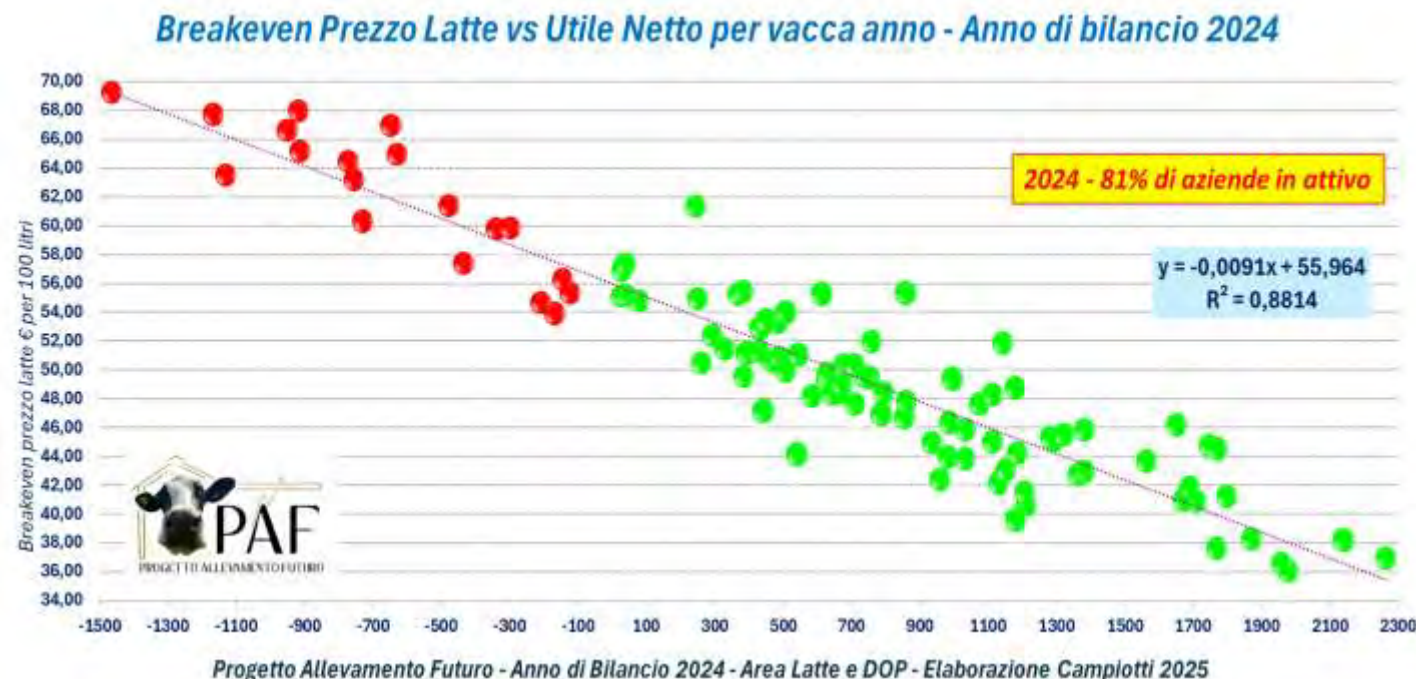
Dott.ssa Giulia Gislón-Robot di mungitura e resilienza del settore lattiero-caseario: progetto REQUA

Dott. Michele Campiotti - Sostenibilità economica del robot di mungitura: i dati dalle aziende reali

Dott. Luca Baia - Fattori tecnici importanti nella gestione vincente del robot di mungitura

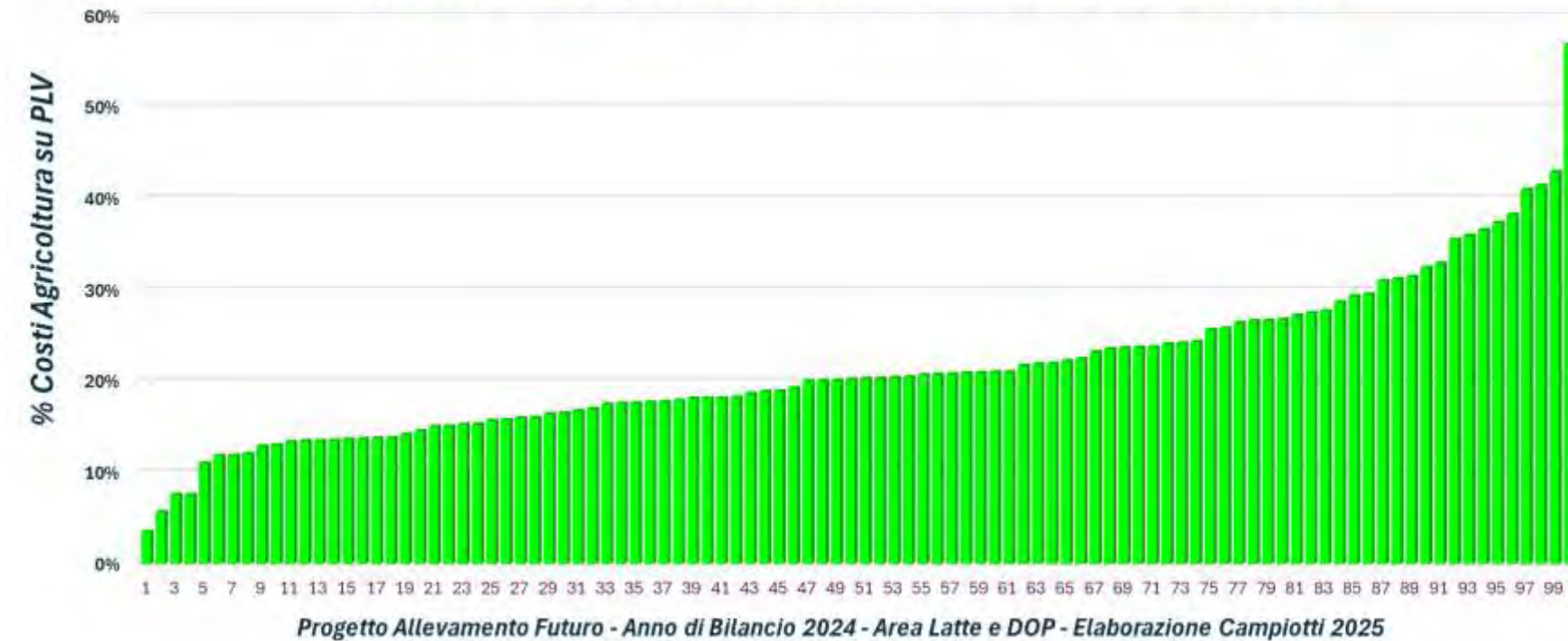
Al termine dell'incontro seguirà un momento conviviale offerto da Ferrero Mangimi

Iniziativa finanziata da Regione Lombardia con il Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale 2023 - 2027 - SRH05 - Azioni dimostrative.



3 – Tengono la contabilità separata per ciascuna attività

% Costi totali agricoltura su totale PLV - Anno di bilancio 2024



OGNI ATTIVITA' DEVE AVERE I SUOI NUMERI!

Fanno la contabilità separata per ciascuna attività per capire cosa li favorisce e cosa no. Anche nelle aziende dove tutti i foraggi prodotti vengono utilizzati per le vacche in lattazione, i costi dei foraggi e dei concentrati prodotti devono essere monitorati separatamente per ogni attività. Qui c'è un'utilissima domanda da porsi: "dov'è il denaro che ho guadagnato con i foraggi e quello che ho guadagnato con le vacche?"

Oggi giorno è molto più importante che in altri periodi conoscere i costi reali e totali di autoproduzione degli alimenti rispetto al loro valore di mercato. Se il conto non torna bisogna tracciare i costi della campagna in modo analitico per capire come migliorare. Non ci si può sottrarre a questo lavoro.

Analisi dell'efficienza dell'agricoltura

EFFICIENZA PRODUZIONI AGRICOLE ANNUALI

Inserire le informazioni richieste solo nelle celle grigie avendo come riferimento la produzione agricola dell'anno solare

TOTALE Valore della Produzione	€ 456.861
TOTALE Costi di Produzione	€ 456.023
EFFICIENZA AGRICOLTURA	100,2%

[menu](#)

TORNA AL MENU' PRINCIPALE

PRIMA NOTA C.E.

Produzione agricola anno

2024

[illegible]

TOTALE Valore della Produzione	175.2	€	456.861
---------------------------------------	--------------	----------	----------------

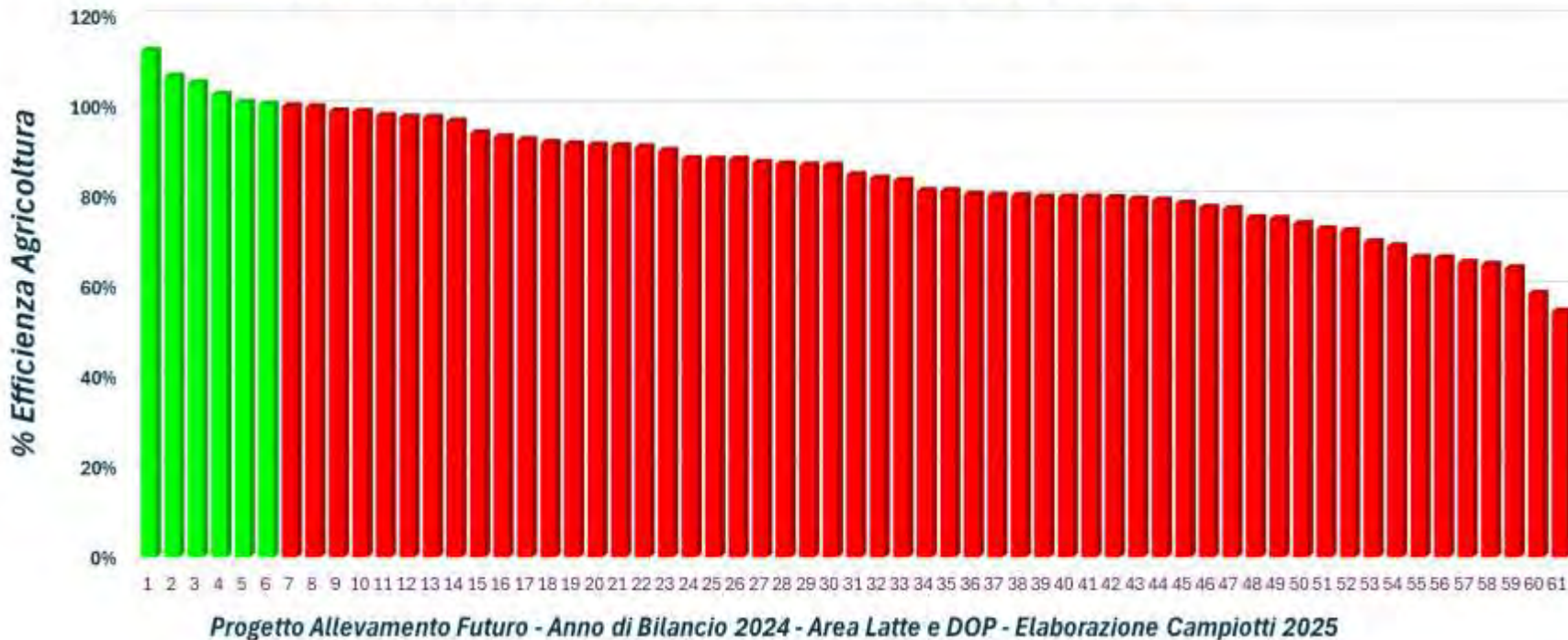
Costi di produzione

[illegible]

Totale Costi di Produzione	€	456.023
-----------------------------------	----------	----------------

3 – Tengono la contabilità separata per ciascuna attività

% Efficienza Agricoltura - Anno di bilancio 2024
(rapporto valore della produzione\costi agricoli totali)



Fanno la contabilità separata per ciascuna attività per capire cosa li favorisce e cosa no. Anche nelle aziende dove tutti i foraggi prodotti vengono utilizzati per le vacche in lattazione, i costi dei foraggi e dei concentrati prodotti devono essere monitorati separatamente per ogni attività. Qui c'è un'utilissima domanda da porsi: "dov'è il denaro che ho guadagnato con i foraggi e quello che ho guadagnato con le vacche?"

Oggi giorno è molto più importante che in altri periodi conoscere i costi reali e totali di autoproduzione degli alimenti rispetto al loro valore di mercato. Se il conto non torna bisogna tracciare i costi della campagna in modo analitico per capire come migliorare. Non ci si può sottrarre a questo lavoro.

OGNI ATTIVITA' DEVE AVERE I SUOI NUMERI!

4 – Fanno la previsione della liquidità

Analisi preventiva Flusso di Cassa	totale anno	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC
TOTALE ENTRATE MONETARIE	€ 1.810	€ 147	€ 155	€ 151	€ 142	€ 139	€ 196	€ 154	€ 117	€ 138	€ 130	€ 173	€ 168
TOTALE USCITE MONETARIE	€ 1.847	€ 144	€ 145	€ 179	€ 153	€ 148	€ 143	€ 148	€ 123	€ 151	€ 167	€ 149	€ 197
FLUSSO DI CASSA NETTO	-€ 37	€ 3	€ 10	-€ 28	-€ 11	-€ 9	€ 53	€ 6	-€ 6	-€ 13	-€ 37	€ 24	-€ 29
Disponibilità conto corrente 31-12	€ 20	€ 23	€ 33	€ 5	-€ 6	-€ 15	€ 38	€ 44	€ 38	€ 25	-€ 12	€ 12	-€ 17
n.b. - I FLUSSI SONO ESPRESSI IN MIGLIAIA DI EURO													



Capiscono molto bene l'importanza della loro situazione finanziaria e per questo fanno la previsione dettagliata della loro liquidità. Questo è uno dei punti più importanti in assoluto! Monitorare in anticipo l'andamento del flusso di cassa. Tanto più il mercato è instabile, tanto più è decisivo avere sotto controllo in anticipo la situazione finanziaria. Per questo i migliori allevatori lavorano bene anche con i loro finanziatori, tenendo linee di credito disponibili, così che quando si presenta un'opportunità reale, avranno il vantaggio di reagire velocemente per chiudere l'investimento anche se il momento è difficile. Bisogna riuscire a portarsi in una situazione tale da avere sempre liquidità disponibile.

4 – Fanno la previsione della liquidità



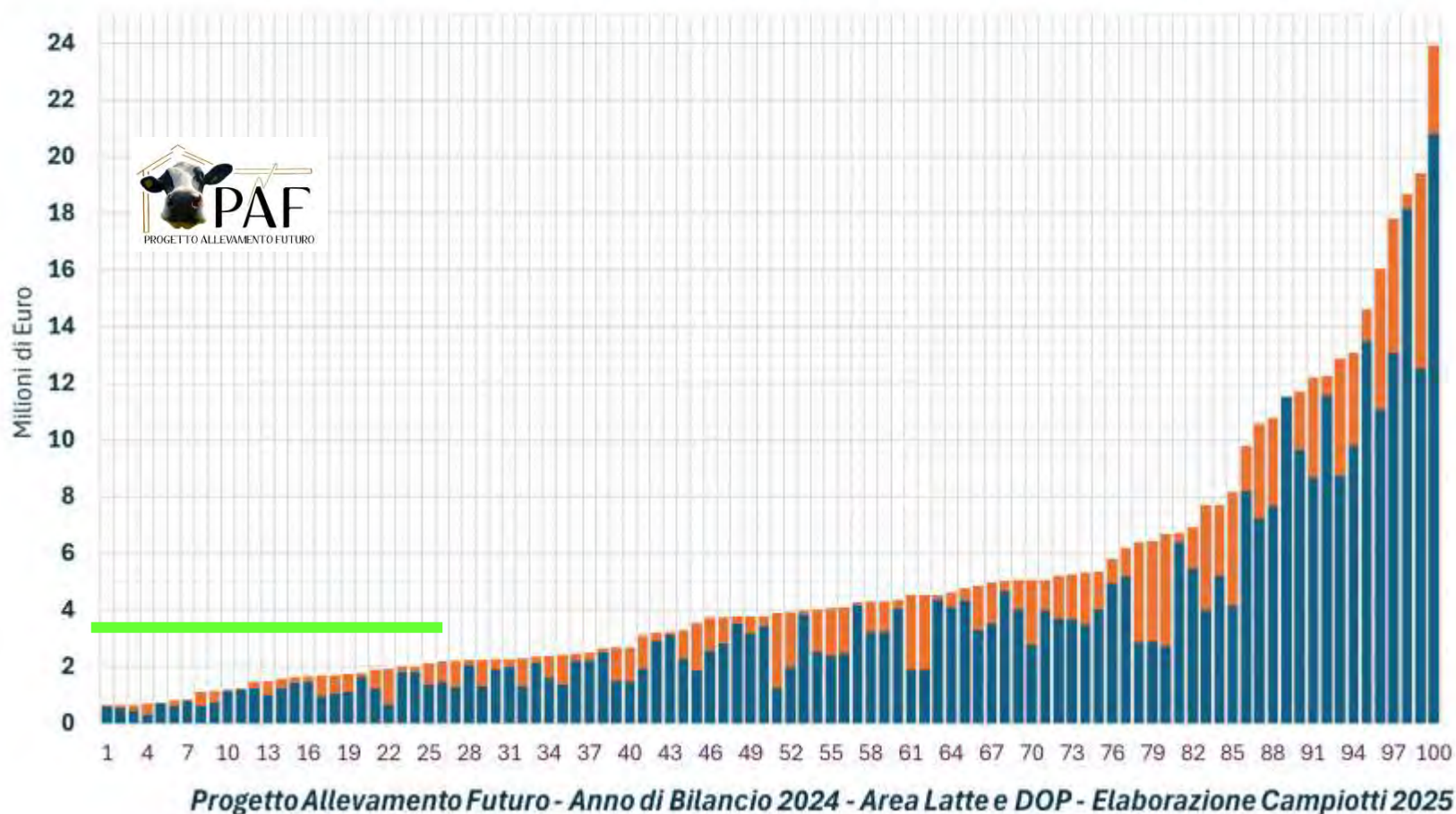
Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025



Capiscono molto bene l'importanza della loro situazione finanziaria e per questo fanno la previsione dettagliata della loro liquidità. Questo è uno dei punti più importanti in assoluto! Monitorare in anticipo l'andamento del flusso di cassa. Tanto più il mercato è instabile, tanto più è decisivo avere sotto controllo in anticipo la situazione finanziaria. Per questo i migliori allevatori lavorano bene anche con i loro finanziatori, tenendo linee di credito disponibili, così che quando si presenta un'opportunità reale, avranno il vantaggio di reagire velocemente per chiudere l'investimento anche se il momento è difficile. Bisogna riuscire a portarsi in una situazione tale da avere sempre liquidità disponibile.

5 – Gestiscono il debito in modo proattivo

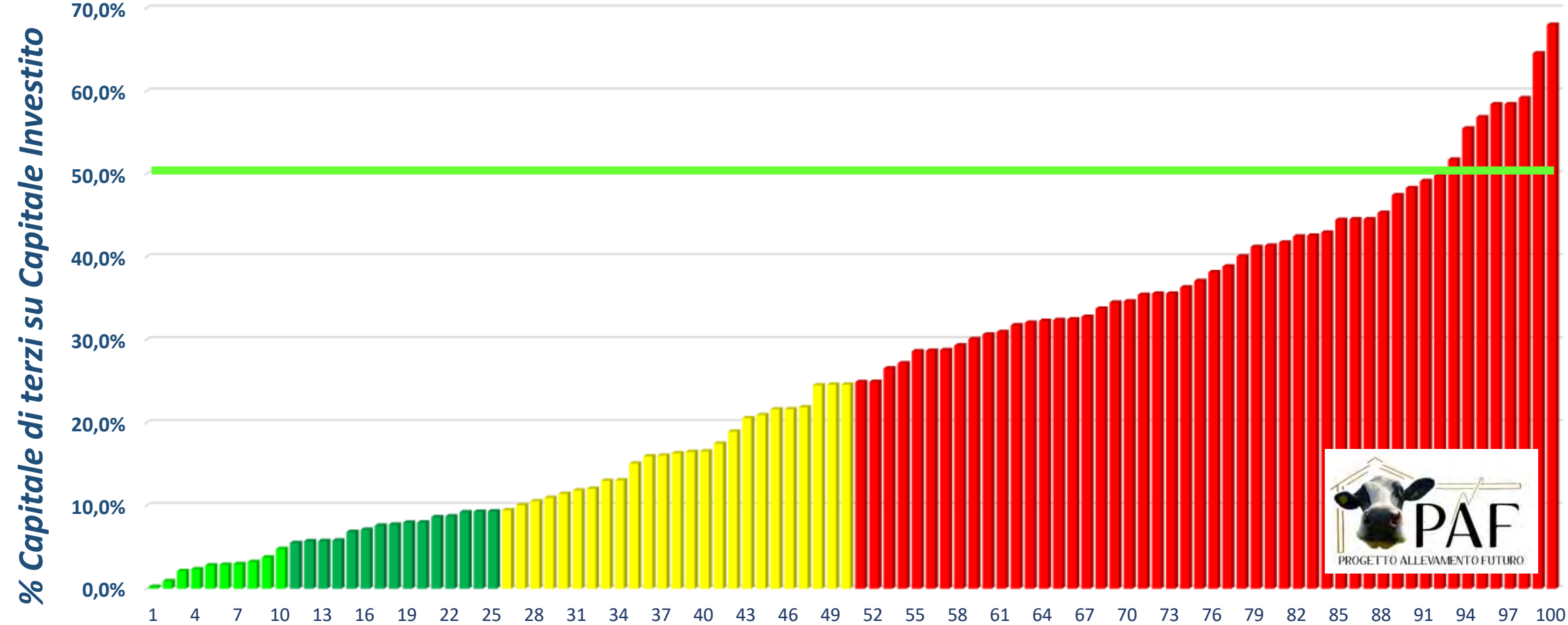
Valore patrimoniale delle aziende: Capitale proprio + Capitale di terzi



Il debito può essere una grande potenzialità. Essi tengono monitorato ed usano il debito a loro vantaggio facendo rendere al massimo il denaro che gli viene prestato. Il debito va monitorato con attenzione, prima di farlo e dopo che si è fatto proiettando in avanti la sua risoluzione. **Ci sono aziende che con il debito hanno fatto un impero e aziende che hanno fatti disastri: Perché?**



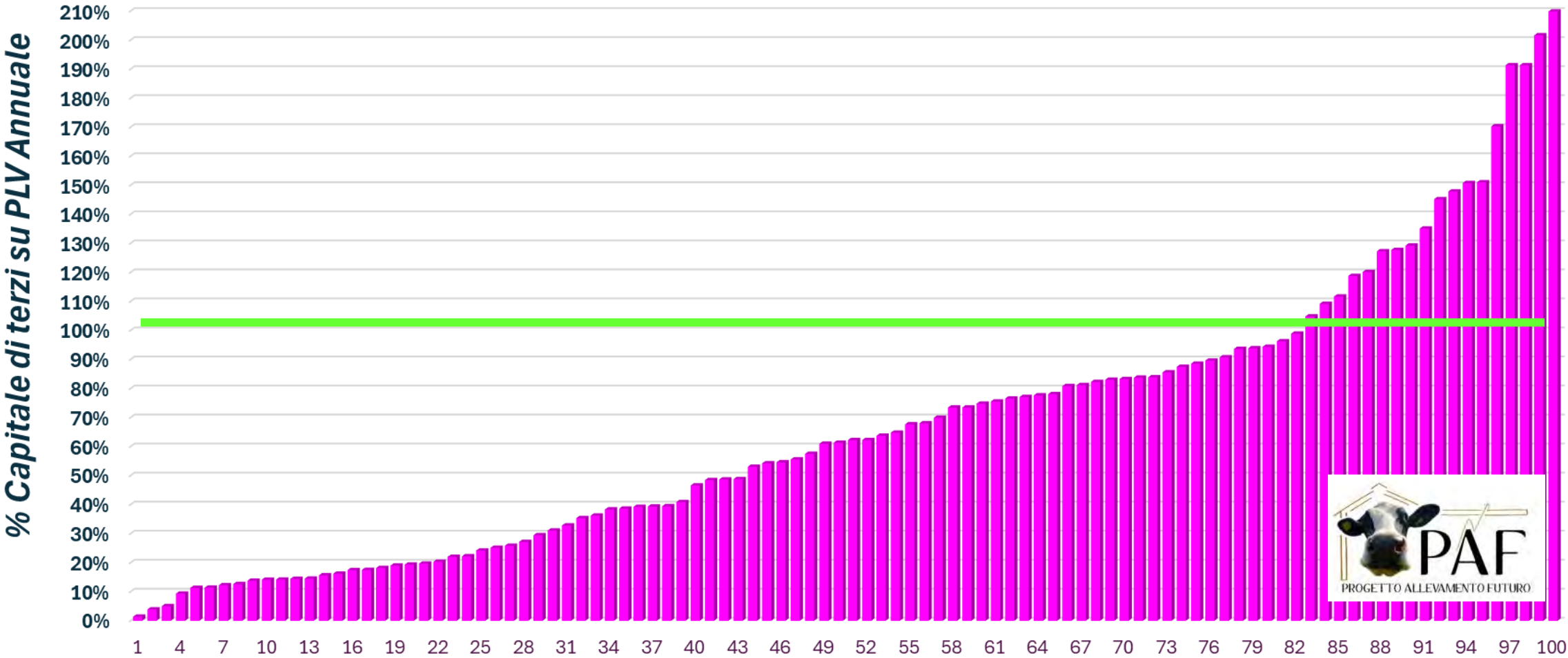
% Capitale di terzi su Capitale Totale Investito - Anno di Bilancio 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Capitale di terzi su Capitale Totale Investito	26,3%	25,8%	0,2%	68,0%	17,1%	65,3%	5,7%	9,9%	25,8%	38,4%	49,2%

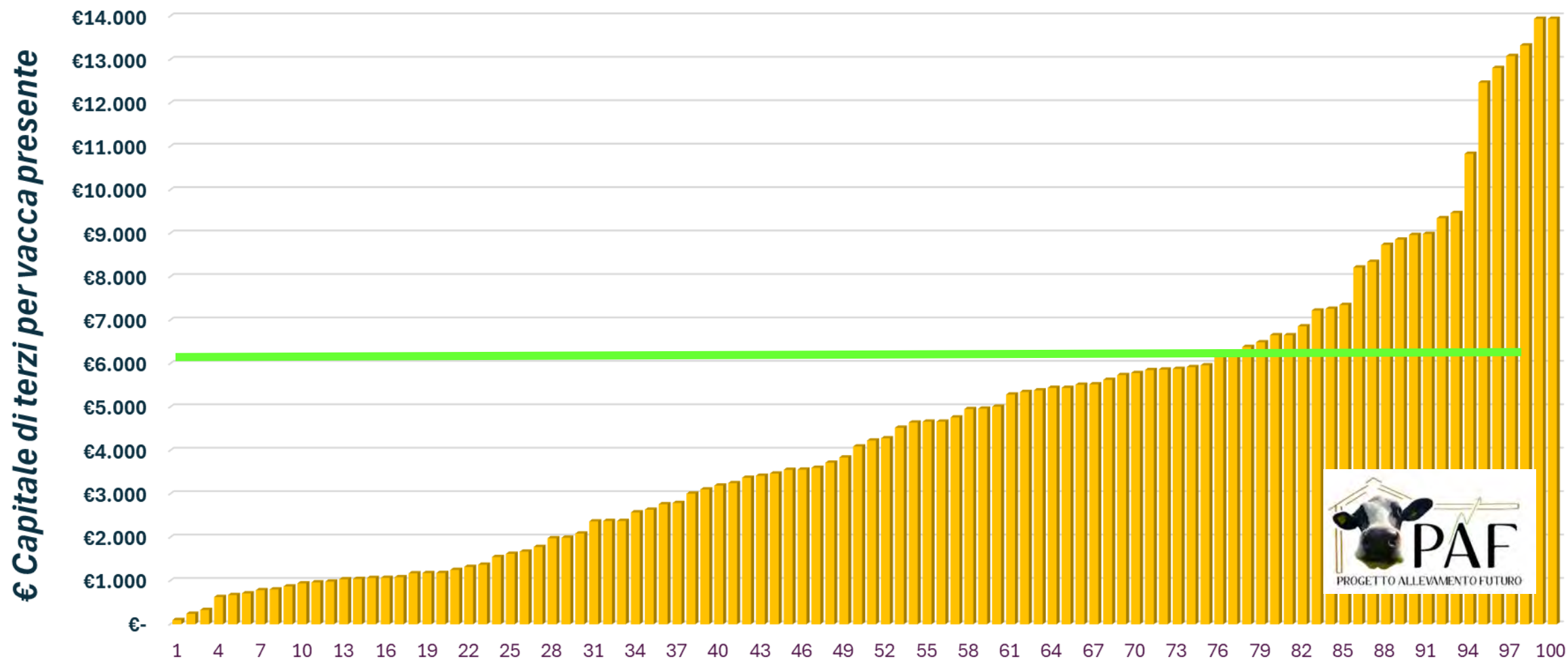
% Capitale di terzi su PLV Annuale - Anno di Bilancio 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Capitale di terzi su PLV Annuale	68,3%	63,0%	1,4%	209,8%	47,7%	69,9%	14,4%	26,8%	63,0%	91,5%	129,8%

€ Capitale di terzi per Vacca Presente - Anno di bilancio 2024



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% Capitale di terzi per Vacca Presente	4.705	4.405	98	13.942	3.359	71,4%	982	1.932	4.405	6.305	8.968

Occorre capire il valore della complessità del bilancio

*Flusso
di Cassa*



*Conto
Economico*



*Stato
Patrimoniale*



Flusso di cassa netto

Utile netto

Capitale Investito

*Dimensione Finanziaria
(entrate e uscite)*

*Dimensione Economica
(ricavi e costi)*

*Dimensione Patrimoniale
(attivo e passivo)*

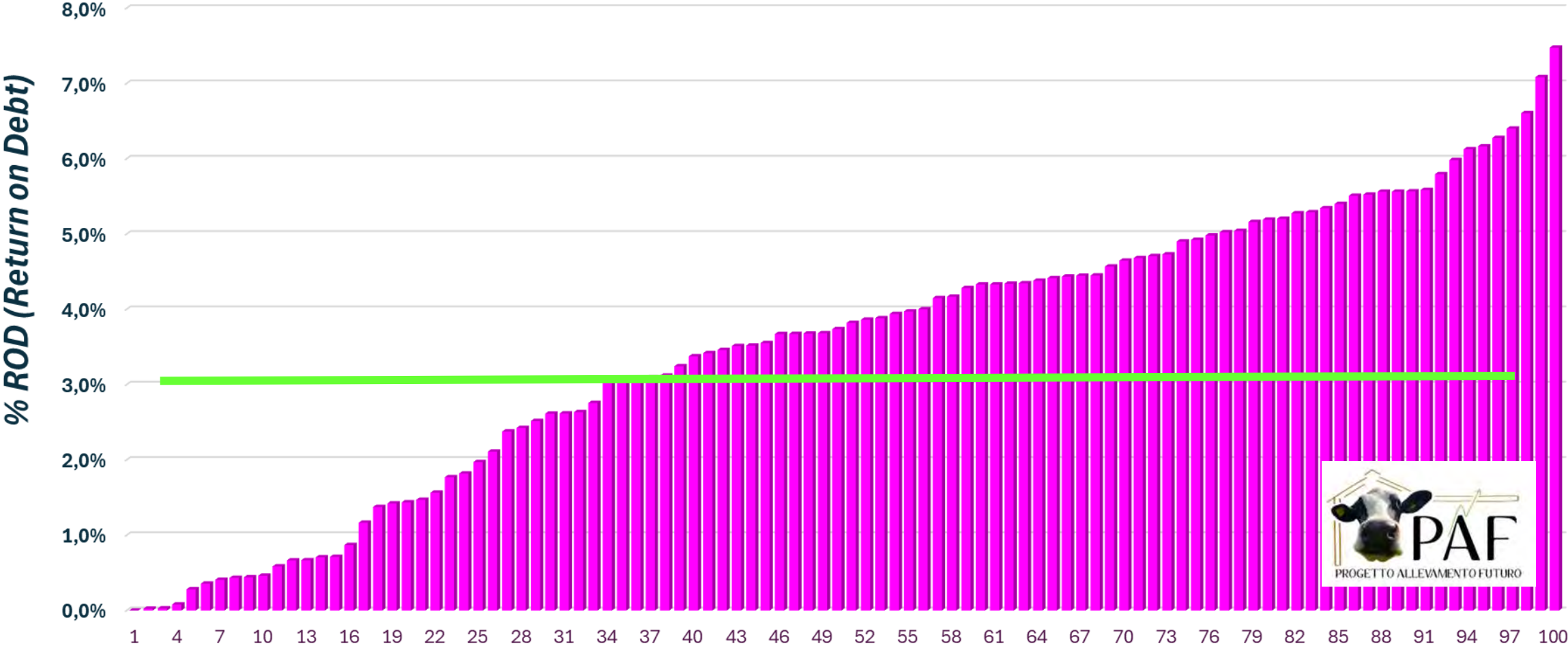
**LA VOSTRA
FACCIA
VERSO
LE BANCHE**

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO		
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1- ricavi delle vendite	€	1.350.168
latte	€	1.277.340
animali	€	72.827
vendite agricole	€	-
altre vendite	€	-
fotovoltaico	€	-
biogas	€	-
2- variazione delle scorte	-€	13.572
3- pac e contributi	€	47.886
PLV: PRODUZIONE LORDA VENDIBILE (1+2+3)	€	1.384.481
B) COSTI VARIABILI DI PRODUZIONE		
4 - materie prime, di consumo e merci	€	894.239
alimenti acquistati	€	528.152
animali acquistati	€	300
stalla	€	61.159
acqua ed energia elettrica	€	16.886
medicinali	€	11.210
agricoltura	€	59.022
manutenzione mezzi agricoli	€	25.507
manutenzione mezzi di stalla	€	34.244
leasing mezzi stalla	€	57.950
leasing mezzi agricoli	€	21.682
contoterzismo	€	37.259
gasolio	€	40.832
fotovoltaico	€	36
biogas	€	-
varie	€	-
5- servizi	€	13.659
6- affitti	€	5.400
affitto terreni	€	5.400
affitto fabbricati	€	-
VA: VALORE AGGIUNTO (PLV - 4 - 5 - 6)	€	471.184

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO		
VA: VALORE AGGIUNTO (PLV - 4 - 5 - 6)	€	471.184
7- costo della manodopera salariata	€	11.593
MOL: MARGINE OPERATIVO LORDO (VA - 7)	€	459.591
8- quote	€	79.449
quote di ammortamento macchinari stalla	€	14.213
quote di ammortamento macchinari agricoli	€	11.670
quote di ammortamento fabbricati agricoli	€	26.325
quote di manutenzione straordinaria	€	4.320
quote di assicurazione	€	22.921
9- altri accantonamenti operativi	€	927
ratei e risconti	€	-
fondi annuali tfr	€	927
RO: REDDITO OPERATIVO (MOL - 8 - 9)	€	379.215
10- oneri finanziari (banca)	€	147.353
11- imposte	-€	51.502
tasse	€	4.332
gestione fiscale - regime speciale o forfettario (IVA a bilancio)	-€	55.834
12- bilancio gestione straordinaria	-€	45.716
RN: REDDITO NETTO (RO - 10 - 11 - 12)	€	329.080
13- costo manodopera familiare	€	113.257
14- interessi sul capitale agrario	€	13.533
15- beneficio fondiario	€	31.200
UN: UTILE NETTO FINALE (RN - 13 - 14 - 15)	€	171.090

STATO PATRIMONIALE		
A) ATTIVITA' o IMPIEGHI		
1 - capitale agrario (KT)	€	676.634
macchinari di stalla	€	103.402
macchinari e attrezzature agricole	€	114.480
scorte vive bestiame	€	458.650
quote sociali immobilizzate	€	102
2- capitale fondiario	€	3.444.800
fabbricati agricoli	€	324.800
terreni	€	3.120.000
3- capitale circolante	€	410.968
banca	€	11.972
cassa	€	1.928
crediti verso clienti	€	255.405
magazzino (gasolio, prodotti agricoli)	€	141.663
TOTALE ATTIVITA' (1+2+3)	€	4.532.402
B) PASSIVITA' o FONTI		
4- passività correnti	€	189.778
debiti verso fornitori	€	189.778
5- passività consolidate	€	2.459.251
mutui e utilizzo affidamenti bancari (debito vs banche)	€	2.459.251
6- TFR dipendenti	€	-
TFR dipendenti	€	-
7- mezzi propri (PATRIMONIO)	€	1.883.373
capitale proprio	€	1.554.293
reddito netto	€	329.080
TOTALE PASSIVITA' (4+5+6+7)	€	4.532.402

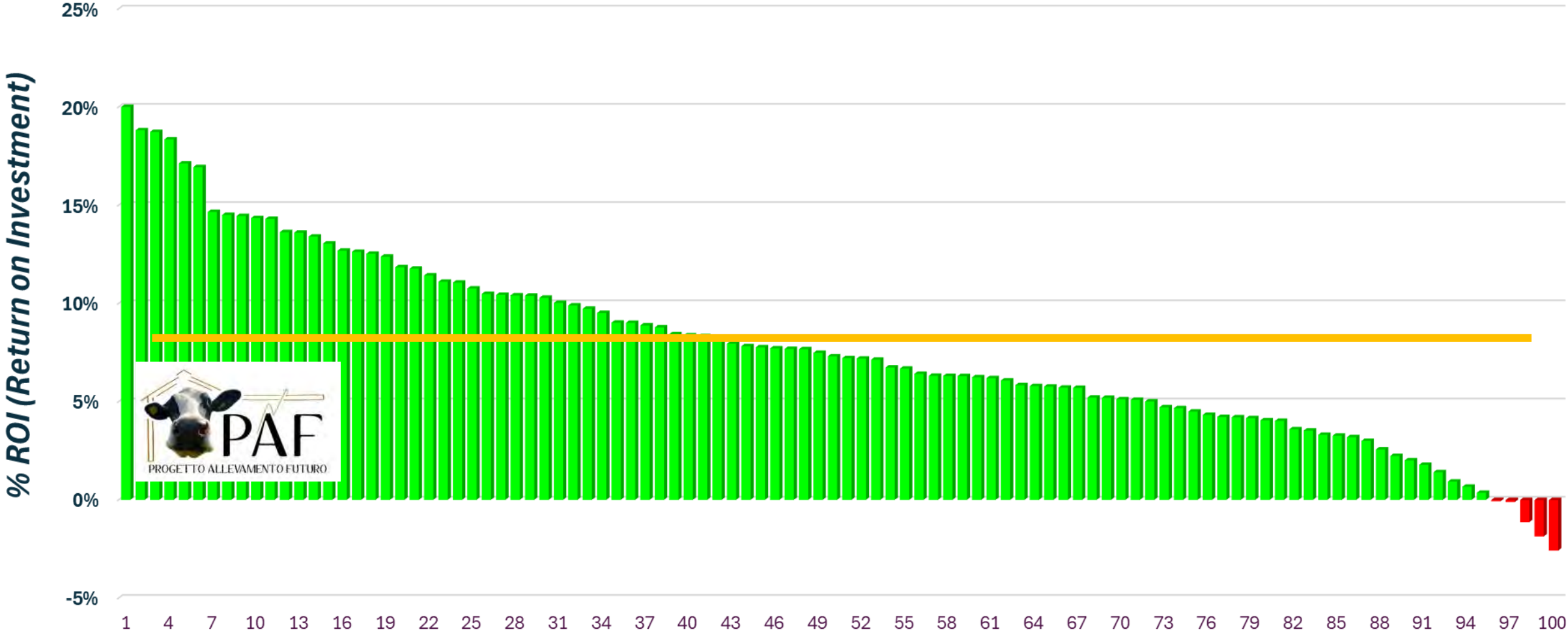
% ROD - Oneri finanziari su capitale di terzi



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% ROD - Oneri finanziari su capitale di terzi	3,5%	3,8%	0,0%	7,5%	1,9%	54,8%	0,6%	2,1%	3,8%	4,9%	5,6%

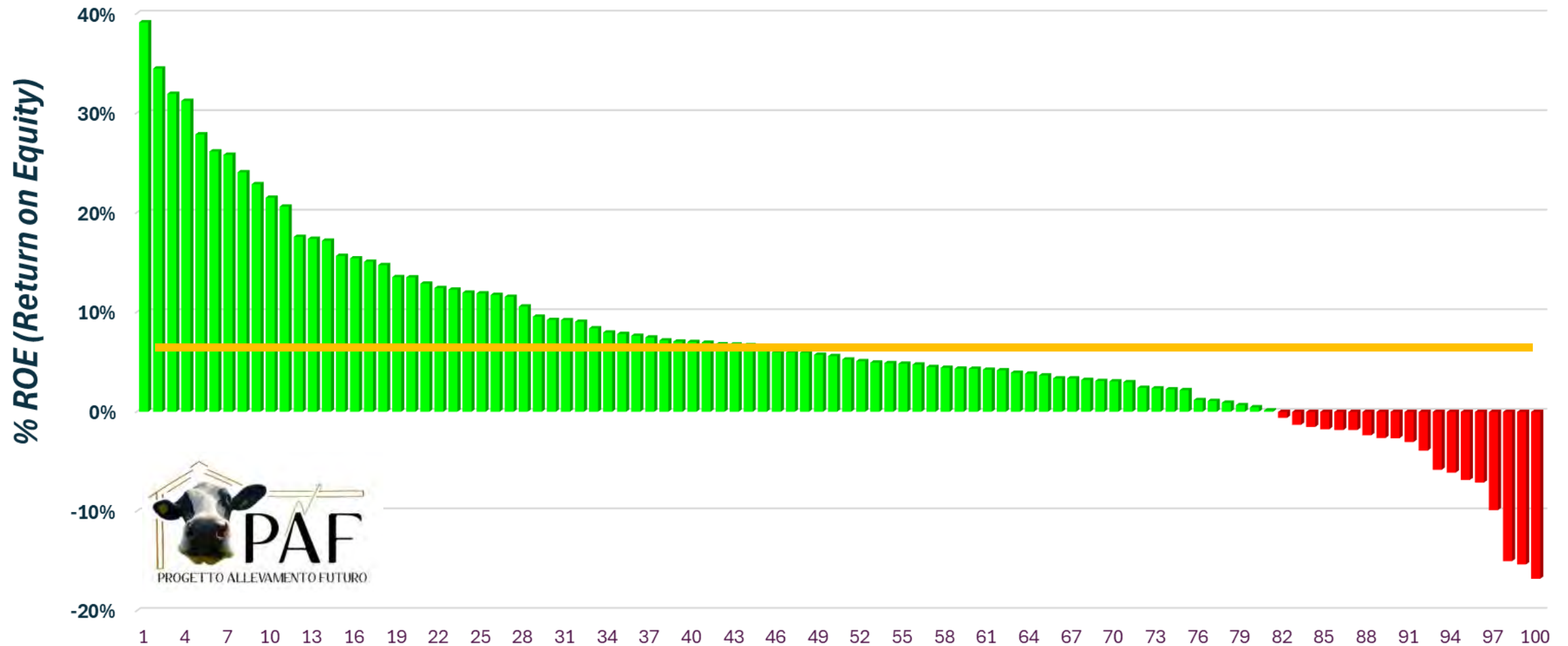
% ROI - Reddito Operativo su Capitale Investito



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% ROI - Reddito Operativo su Capitale Investito	7,7%	7,3%	-2,6%	20,0%	4,8%	61,9%	2,0%	4,5%	7,3%	10,6%	14,3%

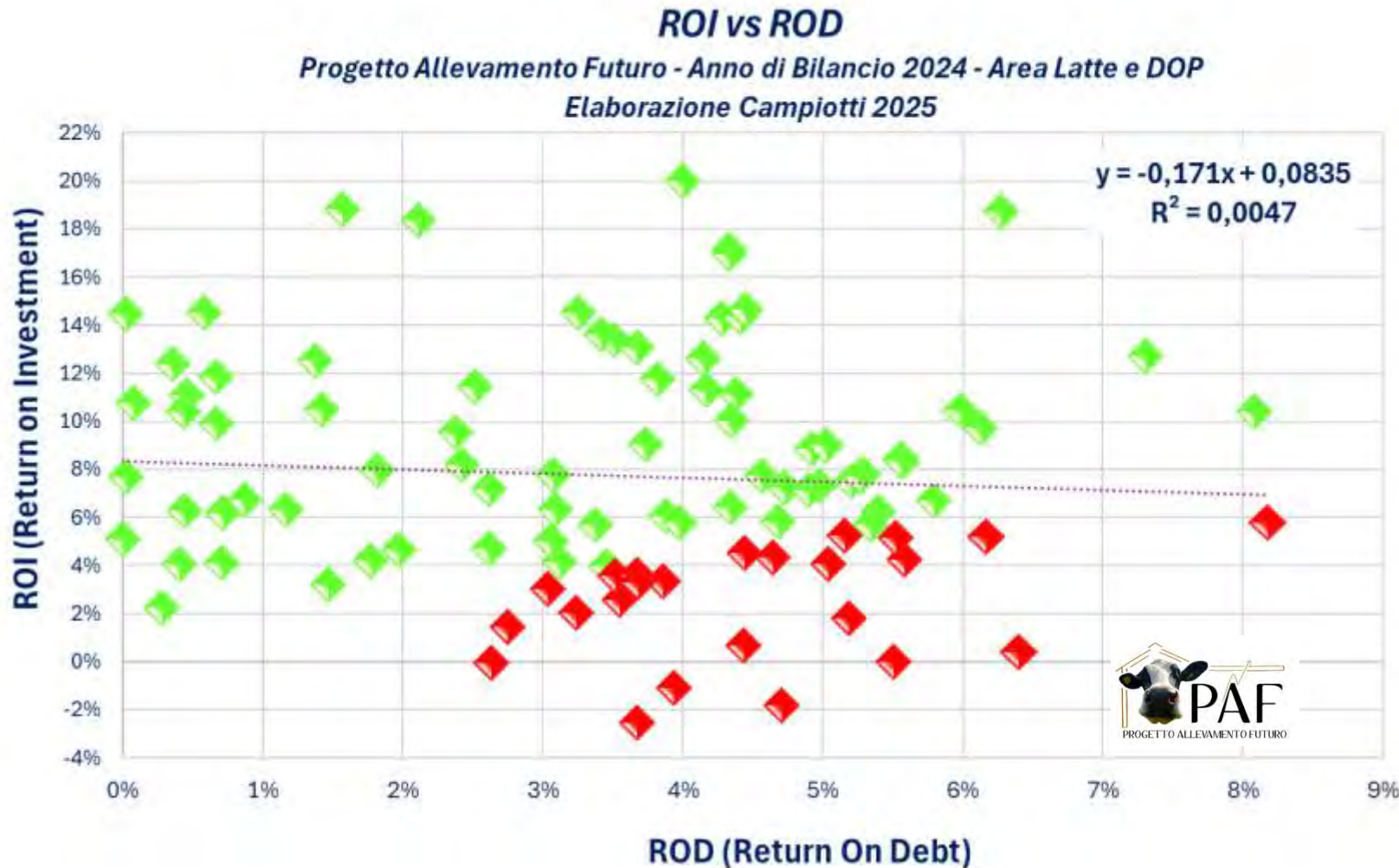
% ROE - Utile Netto su Capitale Proprio



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

AREA LATTE E DOP 2024	media	mediana	min	max	devst	coeff var	10%tile	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile
% ROE - Utile Netto su Capitale Proprio	7,1%	5,4%	-16,8%	39,1%	10,5%	148,9%	-2,7%	1,9%	5,4%	11,8%	20,7%

5 – Gestiscono il debito in modo proattivo



Il debito può essere una grande potenzialità. Essi tengono monitorato ed usano il debito a loro vantaggio facendo rendere al massimo il denaro che gli viene prestato. Il debito va monitorato con attenzione, prima di farlo e dopo che si è fatto proiettando in avanti la sua risoluzione. **Ci sono aziende che con il debito hanno fatto un impero e aziende che hanno fatti disastri: Perché?**



CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

1- ricavi delle vendite

2- variazione delle scorte

3- altri ricavi e proventi

PLV: PRODUZIONE LORDA VENDIBILE (1+2+3))

B) COSTI VARIABILI DI PRODUZIONE

4- per materie prime, di consumo e merci

5- per servizi

6- assicurazioni e manutenzioni straordinarie

7- affitti

VA: VALORE AGGIUNTO (PLV - 4 - 5 - 6 - 7)

8- costo della manodopera salariata

MOL: MARGINE OPERATIVO LORDO (VA - 8)

9- ammortamenti

10- altri accantonamenti operativi

RO: REDDITO OPERATIVO (MOL - 9 - 10)

11- oneri finanziari (banca)

12- imposte (iva e tasse)

RN: REDDITO NETTO (RO - 11 - 12)

13- costo manodopera famigliare

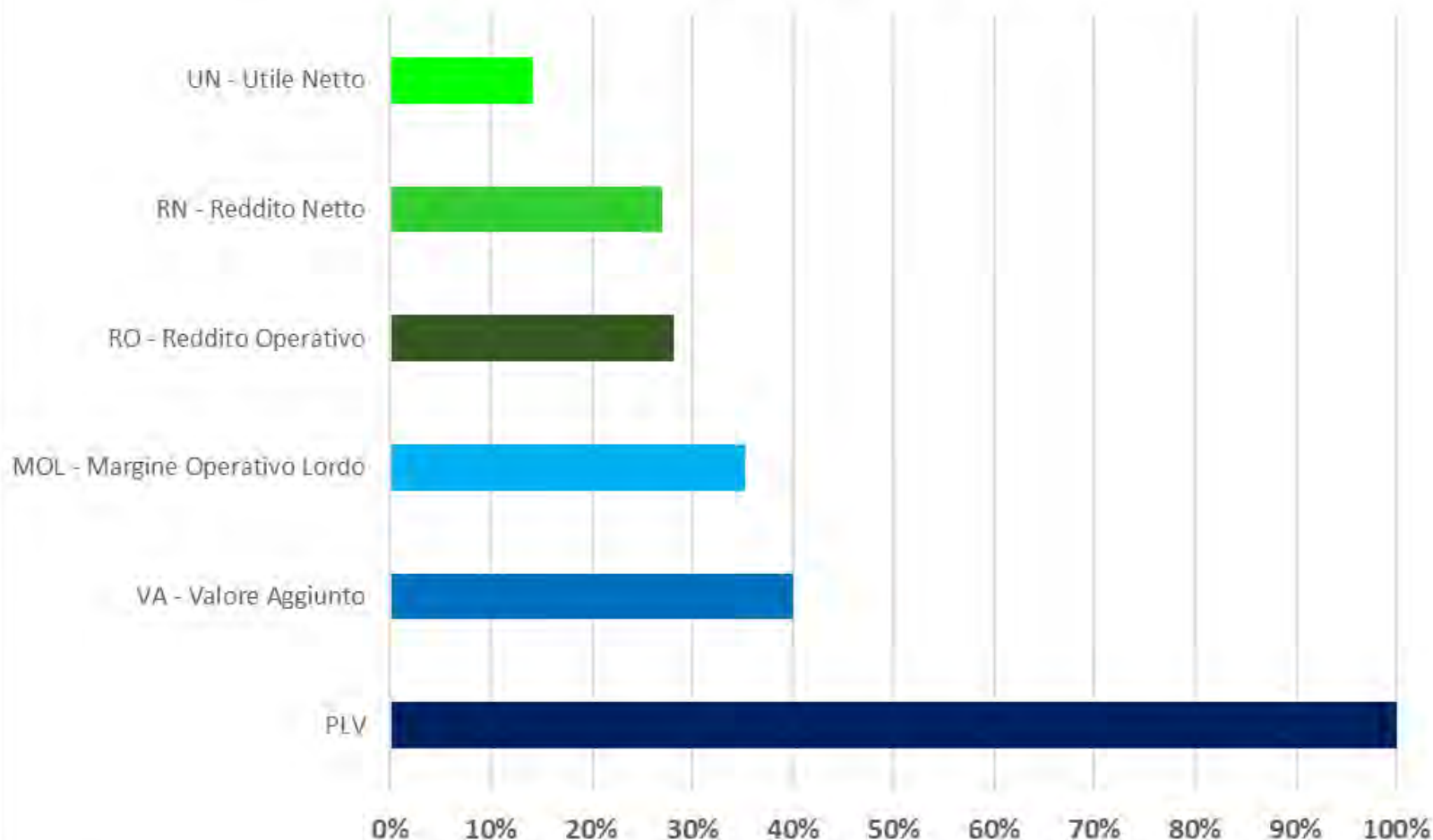
14- Interessi sul capitale agrario

15- Beneficio fondiario

UN: UTILE NETTO (RN - 13 - 14 - 15)

PLV	VA - Valore Aggiunto	MOL - Margine Operativo Lordo	RO - Reddito Operativo	RN - Reddito Netto	UN - Utile Netto
100,0%	40,1%	35,2%	28,1%	27,1%	14,2%

Conto Economico Riclassificato - Valori del 75° %tile





	MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO				
	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	AZIENDA ESEMPIO
N° medio vacche presenti	127	183	341	516	430
HL latte venduti totale anno	13718	21031	39590	58207	50621
€ per HL al netto dell' IVA	54,4	55,4	56,8	58,7	56,1
HL Latte venduto per vacca presente	100,1	107,9	116,8	125,4	117,7
Ricavo latte per vacca presente	5523	6059	6612	6927	6608
UL totali dipendenti	1,0	2,3	5,0	8,1	4,0
UL totali familiari	2,0	2,5	3,0	4,0	3,0
HA SAU	46	68	109	172	77
UL Agricoltura	0,8	1,0	2,0	3,0	1,3
HA SAU per UL Agricoltura	46	61	80	101	62
Vacche presenti per HA SAU	3,5	2,8	2,0	1,6	5,6
UL Stalla	2,5	3,6	5,8	8,0	5,8
Vacche per UL Stalla	44	54	68	80	75
Breakeven prezzo latte	55,1	49,4	44,8	41,2	37,9
PLV vacca presente	6179	6919	7548	7956	7251
UN vacca presente	250	670	1159	1691	2265
% UN\PLV	3,9%	9,2%	16,7%	22,3%	31,2%
Costo di produzione totale (€/HL latte)	62,8	57,0	51,5	48,4	43,4
Costo totale alimentazione	39,7	36,2	33,8	31,8	31,3
Incidenza costi alimentari su costi totali	68,3%	64,6%	60,3%	58,5%	73,9%
Costo alimenti acquistati	26,7	24,5	21,9	19,2	21,9
Costo alimenti prodotti autoconsumati	14,1	12,6	9,6	7,9	9,4
% Alimenti Acquistati su tot alimentazione	72,2%	67,1%	60,1%	52,8%	69,9%
Costo totale manodopera	10,0	8,1	6,7	5,2	5,4
Costo spese stalla	3,3	2,7	2,3	1,8	2,3
Costo servizi e contabilità	1,7	1,3	1,0	0,7	1,1
Costo acqua ed energia elettrica	2,0	1,4	1,1	0,8	0,9
Costo medicinali	1,3	1,0	0,8	0,7	1,0
Costo totale ammortamenti	4,9	3,6	2,5	1,9	3,3
Costo oneri finanziari	2,7	1,5	0,4	0,1	0,9
Efficienza agricoltura	77%	85%	93%	100%	95,3%
% Costi agricoltura su totale PLV	16%	20%	25%	32%	15,3%
% Costi agricoltura su tot. costi alimentari	28%	33%	40%	47%	30,1%
Costi agricoltura per ha SAU	4317	3701	2932	2117	6190
IOFC reale vacca anno	1653	2050	2546	2889	2920
% Capitale di terzi\capitale investito	38,4%	25,8%	9,9%	5,7%	16,5%
% Capitale di terzi\ PLV	91,5%	63,0%	26,8%	14,4%	32,8%
Debito per vacca presente	6305	4405	1932	982	2379
ROD	4,9%	3,8%	2,1%	0,6%	4,4%
ROI	4,5%	7,3%	10,6%	14,3%	14,3%
ROE (UN)	1,9%	5,5%	11,8%	21,3%	24,1%
Crediti vs Debiti a breve	0,1	0,9	2,2	4,2	3,9
% Ammortamenti + Interessi \PLV	11,1%	8,1%	5,7%	4,8%	5,3%
Mutui % Capitali+Interessi \PLV	12,8%	9,3%	4,9%	0,8%	4,4%
Costo Ammortamenti + Interessi per 100 litri	7,1	5,2	3,9	2,9	3,2
Costo Mutui Capitali+Interessi per 100 litri	8,2	6,0	3,1	0,5	2,7
Classificazione colori:	 Dottore Agronomo Michele Campiotti Specialista in allevamenti di vacche da latte michele.campiotti@gmail.com progettoallevamentofuturo@gmail.com				
Rosso < 25%tile					
Arancione 25%tile <= 50%tile					
Giallo 50%tile<>75%tile					
Verde > 75° %tile					



MA QUANDO UN'AZIENDA DIVENTA LEADER?

Gli allevamenti da latte producono generalmente una «commodity» ed in linea di massima non sviluppano una «politica di marca».

Un'azienda da latte è leader non innanzitutto quando ha “mezzi” o “dimensioni”, ma soprattutto quando ha “metodo” e “valori”.

5 suggerimenti:



OPINIONE

di Michele Campiotti
Specialista allevamenti bovini da latte

Cinque suggerimenti per diventare aziende leader



► Un'azienda è leader non solamente quando ha mezzi e dimensioni, ma soprattutto quando ha metodo e valori

1. CAPACITA' DI IMPARARE

- Essere leader non coincide mai con essere presuntuosi o pensare di sapere tutto.
- Al contrario, i valori più grandi di un'azienda, come di una persona, sono l'apertura mentale e la capacità di imparare, ingredienti principali della crescita aziendale.
- L'azienda diventa modello quando è capace di crescere (non solo come dimensioni), perché è disponibile a imparare dalla realtà, dalle persone che la circondano e da quel che accade.



OPINIONE

di Michele Campiotti
Specialista allevamenti bovini da latte

**Cinque
suggerimenti
per diventare
aziende leader**



▶ Un'azienda è leader non solamente quando ha mezzi e dimensioni, ma soprattutto quando ha metodo e valori

2. PERSONE, ANIMALI E AMBIENTE AL PRIMO POSTO

- Le priorità aziendali devono avere valore per tutti i componenti di una società (bene comune), non solo per l'azienda.
- Chi lavora nell'azienda deve essere contenti di farlo: un'azienda che non rispetta le persone, aiutandole a crescere professionalmente, non può avere futuro.
- Inoltre l'esistenza stessa dell'azienda deve essere un punto di eccellenza sia per quanto riguarda il benessere degli animali che per quanto riguarda l'ambiente.



OPINIONE

di Michele Campiotti
Specialista allevamenti bovini da latte

Cinque suggerimenti per diventare aziende leader



► Un'azienda è leader non solamente quando ha mezzi e dimensioni, ma soprattutto quando ha metodo e valori

3. **METODO DI LAVORO**

- E' necessaria la capacità di verificare le scelte operative che vengono proposte e che vengono intraprese.
- Con quali dati verificherò l'utilità della mia scelta? Alla mia azienda è utile percorrere questa strada? Questa innovazione è utile nel mio caso specifico?
- Il primo fattore di crescita è la conoscenza.
- Bisogna sapere rispondere con dati oggettivi non secondo l'emozione del momento.



OPINIONE

di Michele Campiotti
Specialista allevamenti bovini da latte

**Cinque
suggerimenti
per diventare
aziende leader**



► Un'azienda è leader non solamente quando ha mezzi e dimensioni, ma soprattutto quando ha metodo e valori

4. *OBBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI-PATRIMONIALI*

- lo scopo ultimo dell'azienda è sempre la sostenibilità economica, attraverso la quale si concretizzano i valori aziendali che altrimenti rimarrebbero un'astrazione.
- L'azienda deve quindi riuscire a raggiungere i propri obiettivi economico-finanziari e applicare sistemi di valutazione dei risultati aziendali scientificamente riconosciuti.



OPINIONE

di Michele Campiotti
Specialista allevamenti bovini da latte

**Cinque
suggerimenti
per diventare
aziende leader**



► Un'azienda è leader non solamente quando ha mezzi e dimensioni, ma soprattutto quando ha metodo e valori

5. APERTURA AL FUTURO E CAMBIO GENERAZIONALE

- L'azienda deve avere il coraggio di guardare avanti. E' una lungimiranza che fa rimanere giovani negli obiettivi, veloci nei cambiamenti, e rende capaci di passare l'azienda da una generazione all'altra.
- Sapere dare e ricevere contemporaneamente è il frutto maturo di un team aziendale che non ha più paura di nuovi scenari, perché capisce che essere messo alla prova è necessario per crescere.

ALCUNE OSSERVAZIONI FINALI

- 1. Applicazione del controllo di gestione in allevamento:** grande opportunità tecnico – economica. Permette di affrontare al meglio qualsiasi situazione
- 2. Selezionare i dati guida:** alcuni tecnici e diversi dati che vengono dal bilancio economico, finanziario e patrimoniale
- 3. Verifica costante e coraggiosa:** ritagliarsi il tempo per fare questo lavoro in modo continuativo e avere il coraggio di cambiare
- 4. Alzare l'attenzione su debito e liquidità:** ancor di più se riaumenta il regime di volatilità
- 5. I partner e gli strumenti giusti per le aziende:** importanza di lavorare assieme

Grazie dell'attenzione!



BOVINE DA LATTE
**MANAGEMENT
DELLA STALLA**

Guida alla corretta gestione
da parte del direttore d'azienda

di Michele Campiotti



EDIZIONI
L'INFORMATORE
AGRIARIO

Dott. Michele Campiotti
Dottore Agronomo
Specialista allevamenti vacche da latte
michele.campiotti@gmail.com
<https://www.facebook.com/campiottidairyspecialist/>

