

La Gestione Economica

Le basi pratiche e
teoriche per iniziare il
lavoro ...

25 Febbraio 2026

ANAFIBJ (CR)

incontro per allevatori e direttori d'azienda

Obbiettivi ...

“Il **profitto** è la linfa vitale delle organizzazioni, ma **non** è un **obiettivo** in grado di fornire ai membri delle organizzazioni l'ispirazione necessaria per raggiungere risultati straordinari.”



“Anzi, spesso le imprese che conseguono risultati economici importanti sono spinte da ambizioni differenti dal puro profitto.

Il **successo prolungato** nel tempo di un'azienda dipende dal ruolo dell'intenzione strategica, della **Vision** e della **Mission**, e dalla presenza di “grandi, emozionanti, ambiziosi obiettivi.”

“Questo perché le **motivazioni** che spingono le aziende a ottenere, **nel lungo periodo**, significativi miglioramenti delle performance economiche differiscono dal semplice profitto.”

Guidare un'azienda verso ...

dove?

- Qual è lo scopo dell'azienda?
- Qual è lo scenario del mio settore?
- Quali obiettivi sono adeguati per me, nel breve e nel medio termine?
- Che strumenti utilizzare per monitorare il mio cammino?





Economica

Equo

Realizzabile

S

Vivibile

Sociale

Ambientale





«Mio nonno era solito dire che una volta nella vita avrai bisogno di un dottore, di un avvocato, di un poliziotto e di un prete, ma ogni giorno, tre volte al giorno, avrai bisogno di un agricoltore.»

Brenda Schoepp



Il Bilancio

«Il bilancio d'esercizio ha il compito di dare un complesso di informazioni sulla situazione **patrimoniale, economica e finanziaria** dell'azienda nel periodo oggetto di analisi».

«Il bilancio d'esercizio è il principale strumento di informazione dell'azienda nei confronti dei suoi interlocutori, interpretarlo correttamente è indispensabile sia per chi fa parte dell'impresa, come dirigenti e imprenditori, i quali hanno l'esigenza di controllarne la gestione, sia per chi è esterno».

Fonte Confcommercio



Il Bilancio in Agricoltura

- Assenza di obblighi giuridici non sono obbligate alla tenuta delle scritture contabili né alla redazione del bilancio a fini civilistici
- Assenza di competenza e professionalità degli addetti al settore, non essendovi obbligati.
- Peculiarità legate al settore e alla natura dei suoi processi produttivi, lungi da quelli di natura industriale del secondo settore o di ambito terziario.
- Assenza di regole condivise comuni

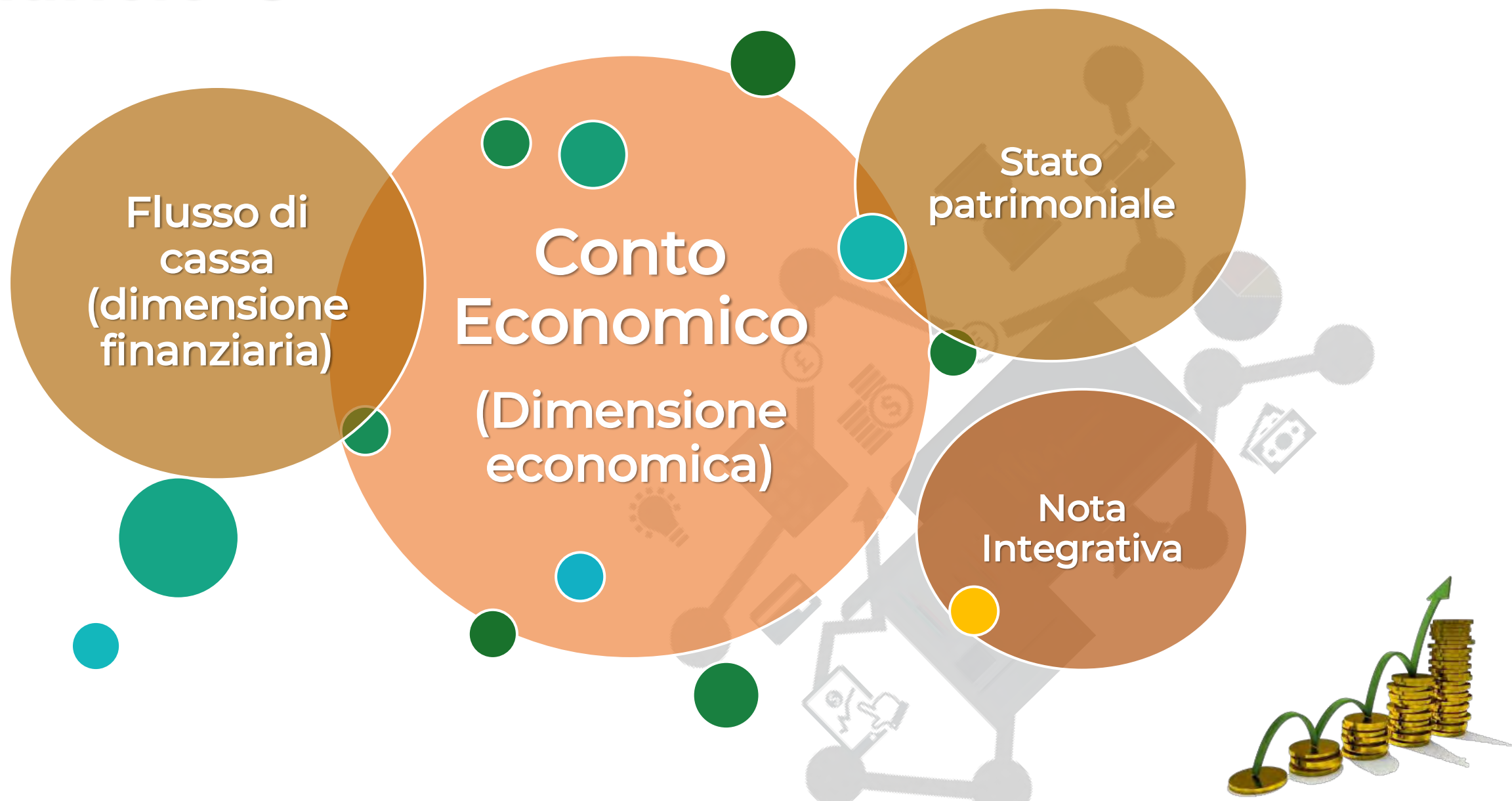


A chi serve

il
BILANCIO



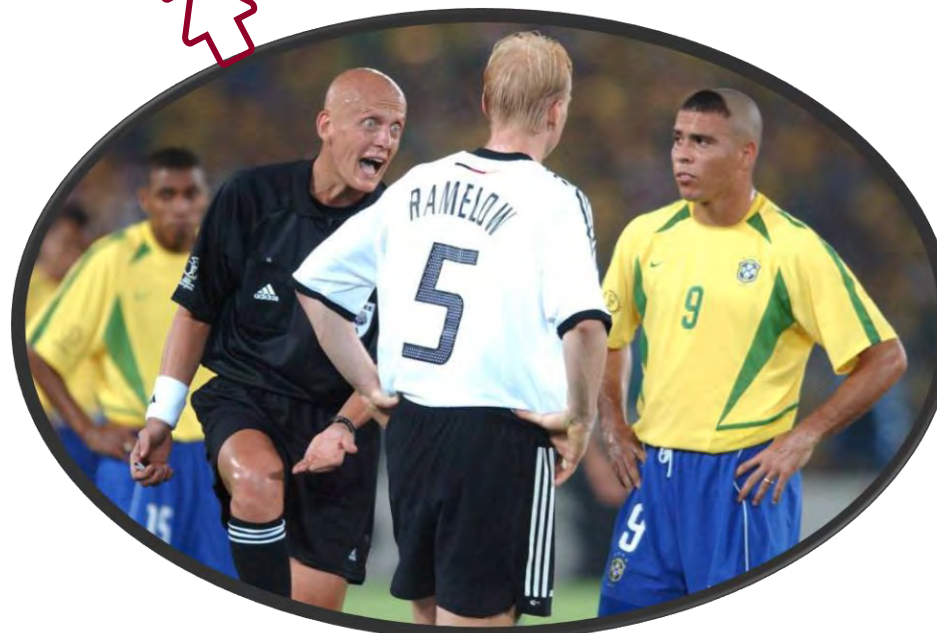
Il Bilancio €



Il Bilancio



È come la VAR
con l'arbitro si
hanno più
punti di vista ...



II CONTO ECONOMICO ... €

VA: VALORE AGGIUNTO (PLV - 4 - 5 - 6)	€	211.015
7- costo della manodopera salariata	€	69.892
MOL: MARGINE OPERATIVO LORDO (VA - 7)	€	141.123
8- quote	€	28.357
quote di ammortamento macchinari stalla	€	8.000
quote di ammortamento macchinari agricoli	€	1.062
quote di ammortamento fabbricati agricoli	€	4.703
quote di manutenzione straordinaria	€	8.600
quote di assicurazione	€	5.992
9- altri accantonamenti operativi	€	5.591
ratei e risconti	€	-
fondi annuali tfr	€	5.591
RO: REDDITO OPERATIVO (MOL - 8 - 9)	€	107.175
10- oneri finanziari (banca)	€	10.139
11- imposte	-€	24.566
tasse	€	1.352
gestione fiscale - regime speciale o forfettario (IVA a bilancio)	-€	25.919
12- bilancio gestione straordinaria	€	-
RN: REDDITO NETTO (RO - 10 - 11 - 12)	€	121.602
13- costo manodopera familiare	€	54.000
14- interessi sul capitale agrario	€	10.063
15- beneficio fondiario	€	3.000
UN: UTILE NETTO FINALE (RN - 13 - 14 - 15)	€	54.540

ANALISI di BILANCIO

Azienda ESEMPIO

anno

2019

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1- ricavi delle vendite	€ 615.774
latte	€ 569.774
animali	€ 46.000
vendite agricole	€ -
altre vendite	€ -
fotovoltaico	€ -
biogas	€ -
2- variazione delle scorte	€ 33.634
3- pac e contributi	€ 19.133
PLV: PRODUZIONE LORDA VENDIBILE (1+2+3)	€ 668.540
B) COSTI VARIABILI DI PRODUZIONE	
4 - materie prime, di consumo e merci	€ 433.033
alimenti acquistati	€ 301.116
animali acquistati	€ -
stalla	€ 21.039
acqua ed energia elettrica	€ 15.642
medicinali	€ 9.669
agricoltura	€ 21.000
manutenzione mezzi agricoli	€ 18.517
manutenzione mezzi di stalla	€ 17.012
leasing mezzi stalla	€ -
leasing mezzi agricoli	€ -
contoterzismo	€ 18.500
gasolio	€ 10.538
fotovoltaico	€ -
biogas	€ -
varie	€ -

€ Il Conto Economico

Mostra quanto guadagni e quanto spendi in un certo periodo. Se le entrate superano i costi, sei in **utile**. Se spendi più di quello che incassi, sei in **perdita**.

- Entrate = Latte, animali, PAC ...
- Costi variabili = alimenti, materiale stalla e campagna, medicinali ...
- Costi fissi = Manodopera, ammortamenti...



Lo STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE

A) ATTIVITA' o IMPIEGHI

1 - capitale agrario (KT)	€ 648.199
macchinari di stalla	€ 153.284
macchinari e attrezzature agricole	€ 178.416
scorte vive bestiame	€ 314.427
quote sociali immobilizzate	€ 2.073
2- capitale fondiario	€ 2.002.654
fabbricati agricoli	€ 880.654
terreni	€ 1.122.000
3- capitale circolante	€ 304.886
banca	€ -
cassa	€ -
crediti verso clienti	€ 101.155
magazzino (gasolio; prodotti agricoli)	€ 203.730
TOTALE ATTIVITA' (1+2+3)	€ 2.955.739

B) PASSIVITA' o FONTI

4- passività correnti	€ 136.054
debiti verso fornitori	€ 136.054
5- passività consolidate	€ 578.526
mutui e utilizzo affidamenti bancari (debito vs banche)	€ 578.526
6- TFR dipendenti	€ 4.200
TFR dipendenti	€ 4.200
7- mezzi propri (PATRIMONIO)	€ 2.236.959
capitale proprio	€ 2.011.897
reddito netto	€ 225.062
TOTALE PASSIVITA' (4+5+6+7)	€ 2.955.739



Lo STATO PATRIMONIALE

Lo stato patrimoniale è la fotografia economica della stalla in un preciso momento: mostra cosa possiedo, cosa devo e quanto vale realmente la mia azienda.

- Attività= Trattori, terreni, capannoni, bestiame, conti in banca
- Passività = Mutui, debiti con fornitori, prestiti per il trattore



Lo STATO PATRIMONIALE



Lo stato patrimoniale misura:

- Cosa possiedi
- Cosa devi
- Quanto è tuo davvero



"Il rischio nasce dal non sapere cosa stai facendo."
Warren Buffett

Indicatori chiave

Debt / Equity

- Quanto sei esposto alla banca

Indice di indebitamento

- Debiti / Totale attivo

Capitale proprio

- Cuscinetto di sicurezza

II FLUSSO di CASSA

Entrate Monetarie	Totale con IVA
LATTE	€ 921.128
VENDITE ANIMALI	€ 50.881
VENDITE AGRICOLE	€ 22.163
ALTRE VENDITE	€ 4.291
PAC E CONTRIBUTI	€ 13.945
FOTOVOLTAICO	€ 66.695
VENDITE BIOGAS	€ -
GESTIONE STRAORDINARIA	€ 12.306
FINANZIAMENTI SUL CONTO	-€ 6.609
TOTALE ENTRATE	€ 1.084.799

Uscite Monetarie	
SERVIZI E CONTABILITA'	€ 30.066
ALIMENTI ACQUISTATI	€ 417.137
SPESE STALLA	€ 96.592
ACQUA ED ENERGIA ELETTRICA	€ 21.117
MEDICINALI	€ 16.411
AGRICOLTURA	€ 36.072
CONTOTERZISMO AGRICOLO	€ 22.893
MANUTENZIONE MEZZI STALLA	€ 5.628
MANUTENZIONE MEZZI AGRICOLI	€ 10.829
LEASING MEZZI STALLA	€ 21.717
LEASING MEZZI AGRICOLI	€ 26.434
GASOLIO	€ 27.612
ASSICURAZIONI	€ 4.331
TASSE	€ 4.269
ACQUISTO ANIMALI	€ 40.880
VARIE (solo in caso di necessità)	€ -
FOTOVOLTAICO	€ 6.037
COSTI BIOGAS	€ -
AFFITTO TERRENI	€ 46.981
AFFITTO FABBRICATI	€ 4.300
ONERI FINANZIARI	€ 6.092
PERSONALE DIPEDENTE	€ 52.373
PERSONALE FAMILIARE	€ 61.675
MUTUI	€ 86.782
FATTURE IN AMMORTAMENTO	€ 78.298
VERSAMENTI IVA	€ -
TOTALE USCITE	€ 1.124.526
DIFFERENZA ENTRATE - USCITE	-€ 39.727

GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO
€ 83.383	€ 88.665	€ 88.257	€ 81.602	€ 84.879
€ 6.896	€ 700	€ 3.148	€ 6.665	€ 830
€ -	€ 15.380	€ -	€ -	€ -
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ 3.265	€ 5.489	€ 1.642	€ -	€ 3.135
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ -	€ 7.800	€ -	€ -	€ 4.506
€ 5.283	-€ 409	-€ 6.655	€ 2.277	-€ 10.985
€ 98.827	€ 117.624	€ 86.392	€ 90.544	€ 82.365

€ 4.887	€ 417	€ 7.041	€ 1.988	€ 1.900
€ 47.556	€ 51.428	€ 25.485	€ 24.299	€ 34.173
€ 12.307	€ 10.191	€ 8.294	€ 5.335	€ 5.470
€ 2.154	€ 2.024	€ 1.053	€ 2.393	€ 1.456
€ 1.610	€ 908	€ 960	€ 1.538	€ 1.820
€ 1.123	€ 1.117	€ 1.117	€ 1.117	€ 2.832
€ 3.355	€ 3.580	€ 7.855	€ 3.355	€ -
€ 140	€ -	€ 1.008	€ -	€ 668
€ 85	€ 1.068	€ 1.220	€ 1.381	€ 50
€ 1.809	€ 1.809	€ 1.809	€ 1.812	€ 1.812
€ 2.203	€ 2.203	€ 2.203	€ 2.206	€ 2.203
€ 1.337	€ 2.462	€ 3.296	€ 2.124	€ 2.124
€ -	€ -	€ -	€ 2.105	€ 447
€ 218	€ -	€ 1.249	€ 78	€ -
€ 6.968	€ 435	€ -	€ 1.067	€ 10.500
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.980
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ 2.118	€ 2.118	€ 3.448	€ 4.160	€ 1.200
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ 191	€ -	€ 1.493	€ 2.753	€ -
€ 1.869	€ 2.115	€ 5.818	€ 4.493	€ 2.855
€ 4.690	€ 8.299	€ 5.230	€ 4.570	€ 8.397
€ 6.717	€ 6.839	€ 6.857	€ 6.908	€ 6.990
€ 5.307	€ 6.587	€ 5.509	€ 3.301	€ 6.678
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ 106.644	€ 103.598	€ 90.946	€ 76.983	€ 93.555
-€ 7.817	€ 14.026	-€ 4.554	€ 13.561	-€ 11.190

Il FLUSSO di CASSA

Indica i soldi che entrano e escono dall'azienda. Anche se sei in profitto, senza denaro disponibile rischi di non poter pagare fornitori e spese.

- Flussi in entrata = Vendita prodotti, sussidi, IVA ...
- Flussi in uscita = Pagamento fornitori, stipendi, carburante ...



II FLUSSO di CASSA

Molte aziende redditizie falliscono. Perché? Per mancanza di liquidità.



Indicatori chiave:

- Cash Flow operative
- DSCR (Debt Service Coverage Ratio)

*Il fatturato è vanità.
Il profitto è salute.
La cassa è realtà*



Il Bilancio è il cruscotto dell'azienda

- Il Conto Economico = ti dice se stai guadagnando
- Lo Stato Patrimoniale = ti dice se sei solido
- Il Flusso di Cassa/ Cash Flow = ti dice se sopravvivi



Il Bilancio

TOTALE USCITE	€	794.796
DIFFERENZA ENTRATE - USCITE	-€	83.825

PREVISIONE FLUSSO DI CASSA	2020
----------------------------	------

DISPONIBILITA' DI CONTO INIZIALE	€	3.000
ENTRATE MONETARIE	€	710.971
USCITE MONETARIE	-€	794.796
FLUSSO DI CASSA NETTO FINALE	-€	80.825

FLUSSO di CASSA



CONTO ECONOMICO



STATO PATRIMONIALE



ANALISI di BILANCIO

Azienda ESEMPIO

anno

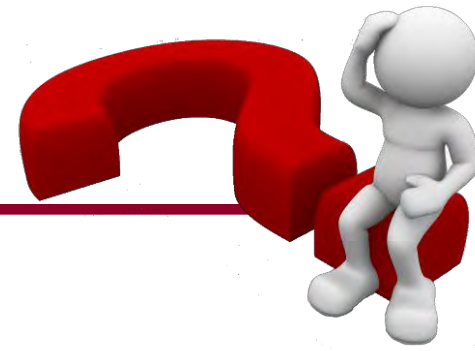
2019

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1- ricavi delle vendite	€	615.774
latte	€	569.774
animali	€	46.000
vendite agricole	€	-
altre vendite	€	-
fotovoltaico	€	-
biogas	€	-
2- variazione delle scorte	€	33.634
3- pac e contributi	€	19.133
PLV: PRODUZIONE LORDA VENDIBILE (1+2+3)	€	668.540
B) COSTI VARIABILI DI PRODUZIONE		
4 - materie prime, di consumo e merci	€	433.033
alimenti acquistati	€	301.116
animali acquistati	€	-
stalla	€	21.039
acqua ed energia elettrica	€	15.642
medicinali	€	9.669
agricoltura	€	21.000
manutenzione mezzi agricoli	€	18.517
manutenzione mezzi di stalla	€	17.012
leasing mezzi stalla	€	-
leasing mezzi agricoli	€	-
contoterzismo	€	18.500
gasolio	€	10.538
fotovoltaico	€	-
biogas	€	-
varie	€	-

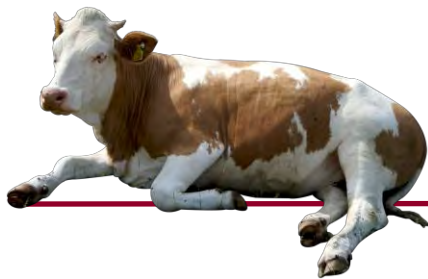
STATO PATRIMONIALE

A) ATTIVITA' o IMPIEGHI	
1 - capitale agrario (KT)	€ 648.199
macchinari di stalla	€ 153.284
macchinari e attrezzature agricole	€ 178.416
scorte vive bestiame	€ 314.427
quote sociali immobilizzate	€ 2.073
2- capitale fondiario	€ 2.002.654
fabbricati agricoli	€ 880.654
terreni	€ 1.122.000
3- capitale circolante	€ 304.886
banca	€ -
cassa	€ -
crediti verso clienti	€ 101.155
magazzino (gasolio; prodotti agricoli)	€ 203.730
TOTALE ATTIVITA' (1+2+3)	€ 2.955.739



Il Controllo di Gestione

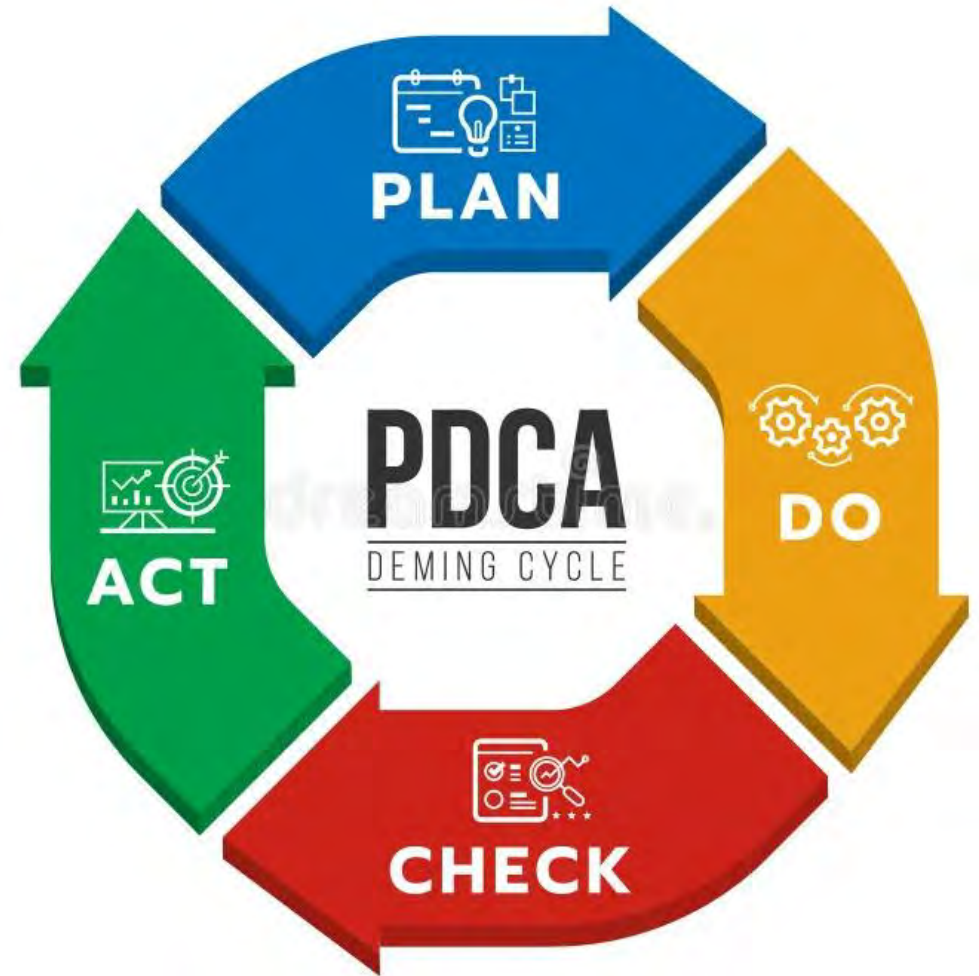
È un sistema di strumenti tecnico-economici che supporta le decisioni di chi guida l'azienda, nella continua ricerca di raggiungere una sempre migliore efficienza produttiva, in vista del raggiungimento degli obiettivi dell'impresa.



Il Controllo di Gestione

Il Controllo di Gestione è il sistema che permette a un'azienda di monitorare le proprie performance economico-finanziarie, prendere decisioni strategiche e migliorare la redditività.

- PLAN: programmazione
- DO: svolgimento di quanto pensato
- CHECK: Controllo e Valutazione
- ACT: Pianificazione



“Non puoi gestire ciò che non puoi misurare.”

(by Peter Drucker)

Il Controllo di Gestione

Conto economico:

Analizza profitti e
perdite



Dove
guadagniamo?
Dove perdiamo?

Flusso di cassa:

Monitoraggio della
liquidità



Abbiamo i soldi per
sostenere le
operazioni?

Stato patrimoniale:

Fotografia della
solidità aziendale



Quanto possediamo
e quanto dobbiamo?

“Se non misuriamo la nostra performance, non possiamo migliorarla.”

(by W. Edwards Deming)

Il Controllo di Gestione

Cosa accade senza controllo di gestione?

- ✗ Sprechi non individuati
- ✗ Decisioni prese senza dati reali
- ✗ Rischio di crisi di liquidità

Con un buon sistema di controllo di gestione:

- ✓ Decisioni basate su numeri reali
- ✓ Riduzione dei costi e miglioramento dell'efficienza
- ✓ Pianificazione strategica per crescita sostenibile



“Un’azienda senza numeri è come un pilota senza strumenti e visuale: prima o poi si schianta.”

(by Jack Welch)

Il Controllo di Gestione

✂ Strumenti principali:



Budgeting e Forecasting :
previsione di costi e ricavi



Il Controllo di Gestione

✂ Strumenti principali:

Budgeting e Forecasting :
previsione di costi e ricavi



ANALISI di BILANCIO dati anagrafici	CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (anni prec. chiusi e verificati)				Previsione C.E. sui 6 mesi	C.E Previsione	C.E Previsione
	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023	anno 2024	anno 2025	anno 2026
Info Tecniche e di riferimento aziendali							
n° vacche in lattazione	100	100	100	100	100	105	125
produzione tot anno HI	10247	10232	10233	10275	10247	10759	13193
produzione in HI/capo anno	102,5	102,3	102,3	102,7	102,5	102,5	105,5
produzione media capo/giorno Kg	28,9	28,9	28,9	29,0	28,9	28,9	29,8
costo alimentazione giornaliero TOTALE	€ 912	€ 1.148	€ 1.374	€ 1.270	€ 1.196		
Prezzo medio latte €/lt	€ 44,0	€ 75,8	€ 72,7	€ 74,9	€ 72,7	€ 72,6	€ 72,6
Prezzo medio latte €/kg ufficiale PR	€ 63,8	€ 67,5	€ 67,3	€ 70,0			
A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
1- ricavi delle vendite	€ 479.788	€ 801.967	€ 802.664	€ 797.640	€ 779.387	€ 812.935	€ 989.515
latte	€ 450.693	€ 776.054	€ 743.470	€ 769.681	€ 745.236	€ 780.667	€ 957.246
animali	€ 24.732	€ 21.256	€ 41.575	€ 24.956	€ 22.825	€ 28.422	€ 28.422
vendite agricole	€ -	€ 922	€ 12.064	€ -	€ 8.750		
altre vendite	€ 4.363	€ 3.736	€ 5.556	€ 3.003	€ 2.575	€ 3.846	€ 3.846
fotovoltaico	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
biogas	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
2- variazione delle scorte	-€ 3.150	-€ 24.284	-€ 4.006	-€ 12.340			
3- pac e contributi	€ 38.670	€ 19.335	€ 19.335	€ 11.601	€ 11.601	€ 10.441	€ 10.441
PLV: PRODUZIONE LORDA VENDIBILE (1+2+3)	€ 515.307	€ 797.019	€ 817.992	€ 796.901	€ 790.988	€ 823.376	€ 999.956
B) COSTI VARIABILI DI PRODUZIONE							
4 - materie prime, di consumo e merci	€ 372.513	€ 455.658	€ 542.535	€ 496.601	€ 474.245	€ 546.726	€ 585.388

Il Controllo di Gestione

✂ Strumenti principali:

Break-even Analysis:
capire quando
un'attività diventa
redditizia

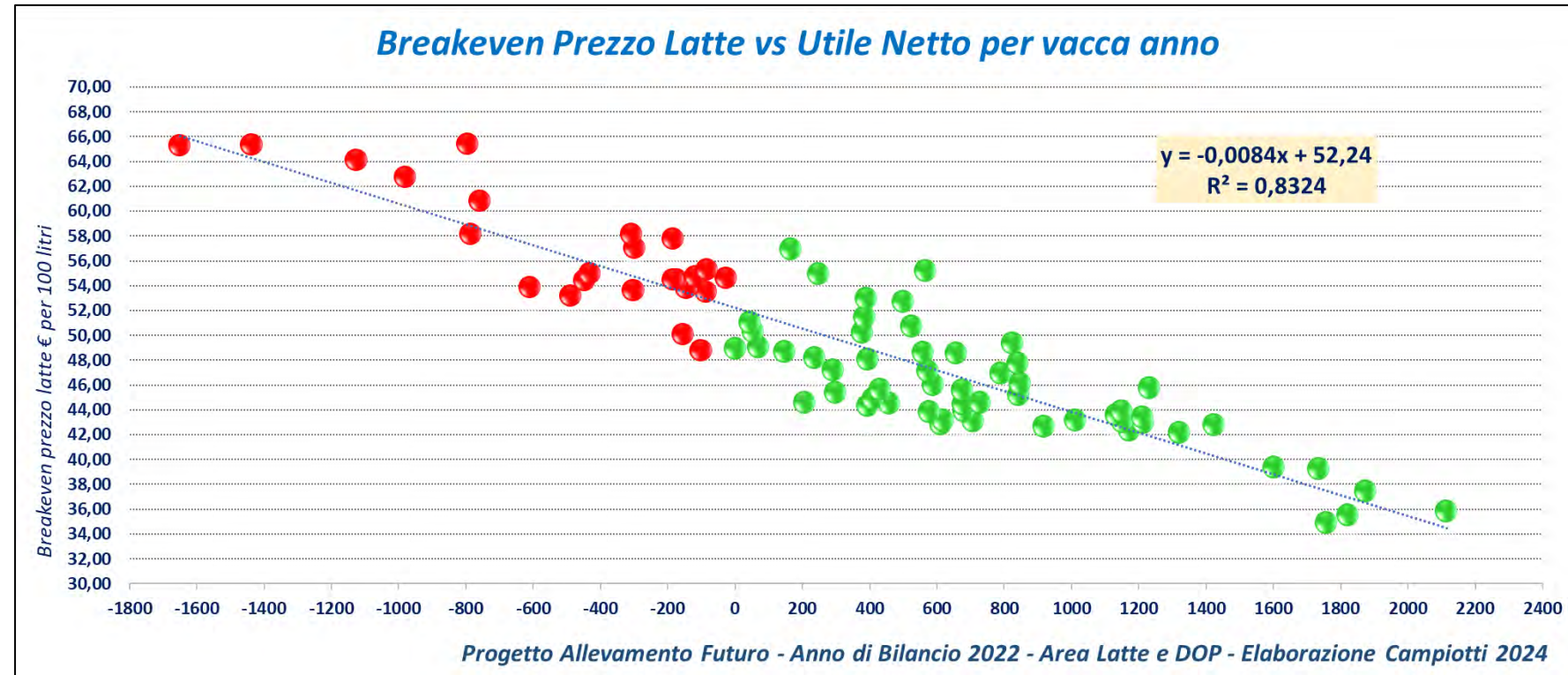
PUNTO DI PAREGGIO



Il Controllo di Gestione

✂ Strumenti principali:

Break-even Analysis :
capire quando
un'attività diventa
redditizia



Il Controllo di Gestione

✂ Strumenti principali:

Key Performance Indicators (KPI)

: indicatori chiave di
performance

Voci di costo	Percentile				Dati azienda	
	25%	50%	75%	90%	2022	2021
Media vacche presenti (n.)	124	170	305	480	680	630
Latte venduto (hL/anno)	12.434	18.331	33.056	49.628	87.954	77.431
Euro/hL al netto dell'Iva	47,3	50,2	54,2	55,8	51,9	37,7
Latte venduto (hL/vacca presente)	99,3	109,0	116,5	124,0	129,3	122,9
Breakeven prezzo latte	54,6	48,3	42,9	38,0	36,4	29,4
Plv vacca presente	5.505	6.227	7.011	7.734	7.938	6.179
UN vacca presente	-876	154	1.288	2.197	1.875	1.014
UN/plv (%)	-15,9	2,5	18,4	28,4	23,6	16,4
Costo di produzione totale (euro/hL latte)	64,2	55,7	49,1	44,7	45,6	40,3
Costo totale alimentazione (euro/hL latte)	40,7	35,5	31,2	29,1	27,8	22,5
Incidenza costi alimentari su costi totali (%)	69,6	66,7	63,8	61,9	63,1	55,7
Costo alimenti acquistati (euro/hL latte)	27,9	24,1	20,4	17,5	19,7	15,2
Costo alimenti prodotti autoconsumati (euro/hL latte)	14,4	11,3	9,2	7,0	8,0	7,2
Costo totale manodopera (euro/hL latte)	10,0	8,3	6,7	5,6	5,4	5,4
Costo spese stalla (euro/hL latte)	3,4	2,8	2,1	1,5	2,7	3,4
Costo servizi e contabilità (euro/hL latte)	1,5	1,2	0,8	0,7	1,3	2,3
Costo acqua ed energia elettrica (euro/hL latte)	2,8	2,3	1,9	1,2	1,5	0,8

La realizzazione del Bilancio €

COME ?

Attraverso un file Excel di facilissimo utilizzo ideato dal dott. Campiotti

Bovini da Latte		GEA - Gestione Economica Allevamento		Ver. 9.03 LD 2025	
		<i>Progetto Allevamento Futuro - progettoallevamentofuturo@gmail.com</i>		Installazione	51 - 2025
Nome Azienda			anno analizzato: 2025		
					
INSERIMENTO DATI PRINCIPALI		ALTRI INSERIMENTI E CHECK DATI		ANALISI APPROFONDIRI DATI	
DATI AZIENDALI, TECNICI E AMBIENTALI		INVENTARIO SCORTE		ANALISI DI BILANCIO	
ACQUISTI		MUTUI		INDICI TECNICO ECONOMICI	
VENDITE		DATI FINANZIARI		MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO	
MANODOPERA		EFFICIENZA PRODUZIONI CAMPAGNA		ANALISI MENSILE CONTO ECONOMICO	ANALISI TRIMESTRALE C.E.
AMMORTAMENTI		PRIMO CONTROLLO CONTO ECONOMICO		ANALISI MENSILE FLUSSO DI CASSA	
Nota bene: il programma è sviluppato esclusivamente a scopo di studio e viene rilasciato solamente ai partecipanti al "Progetto Allevamento Futuro" che non hanno il diritto di diffonderlo a terzi. Utilizzandolo l'utente si impegna a rispettarne le regole, a gestire correttamente le informazioni che a fine di ogni anno verranno utilizzate in forma anonima per gli studi di settore.					

La realizzazione del Bilancio €

1° passaggio

Riempimento dei dati aziendali e tecnici
(capi, dipendenti, ha affitto/proprietà ecc ...)

DATI AZIENDALI

Attenzione: inserire dati solo nelle celle giallo chiaro!

menu

TORNA AL MENU' PRINCIPALE

DATI TECNICI

Attenzione: inserire dati solo nelle celle giallo chiaro!

ANNO DI ELABORAZIONE

2021

dati anagrafici

ragione sociale	Luca Baia Dairy Farm
comune	Bollate
provincia	MI
regione	Lombardia
Area DOP o altro	
persona di riferimento	Luca
indirizzo posta elettronica	luca93baia@gmail.com
cellulare di riferimento	339 7746846
Tecnico di riferimento	Luca Baia
Data installazione/rilascio	06/03/2020
Tipo regime IVA (inserire 1 o 2)	1

- 1) Regime speciale o forfettario
- 2) Regime normale o ordinario

dati aziendali

vacche allevate n°	119
vitelli e manze allevate n°	85
superficie coltivata (ha)	15
di cui di proprietà (ha)	5
valore medio ad ettaro	60.000
valore medio affitto ad ettaro	600
UBA totali	122
UBA per ha SAU	8,2
UBA per UL stalla	40,8

(*) Vacche adulte mediamente presenti nell'anno

(**) Inserire valori indicativi della propria area

(**)

altre variabili da cambiare solo se necessario

Su quanti mesi gli ammortamenti?	12
Su quanti mesi gli affitti?	12
Su quanti mesi i beni imprenditore?	12

(*****) parametri per bilanci a periodo parziale

Tipo di mungitura	Tradizionale	Robotizzata
N° Poste e/o N° Robot	8 + 8	
Marca	De Laval	
Mungiture medie al giorno	2	
N° Mungitori	2	

Lattometri Elettronici	no
Podometri o simili	sì
Misuratori di Ruminoattività	sì
Robottino che spinge la miscelata	no
Robottino per pulizia	no
Vector o automazione carro unifeed	no
Programma di Gestione Mandria	Cincinnati
Autocontrollo Sistema Alimentare	sì
Asciutta Selettiva	no
Programma di sincronizzazione	no
altro	

dati tecnici

Produzione media annua kg per vacca	34,5
Tasso di Gravidanza annuo medio	21
Cellule somatiche medie annue	256'000
Età media al parto primipare	26
Operatori sul carro Unifeed	1
Gruppi alimentari lattazione	1
N° carri unifeed al giorno	1
altro	
altro	
altro	
altro	
altro	
altro	
altro	
altro	

Inserire «**Fatture d'Acquisto**» tutte le fatture dell'azienda nell'anno corrente catalogandole per centro di costo

Attenzione: inserire dati solo nelle celle grigie!

MENU' PRINCIPALE

("si" mancante su "pagata")

<u>Totale inserito compresa IVA</u>	€ 367.737,74
--	---------------------

Cosa mettere nei vari centri di costo?

[illegible]

Inserire «**Fatture di Vendita**» tutte le fatture dell'azienda nell'anno corrente catalogandole per centro di vendita

Attenzione: inserire dati solo nelle celle grigie!

MENU' PRINCIPALE

("si" mancante su: "incassata?")

€ 643.442,36

[illegible]

La realizzazione del Bilancio €

2° passaggio

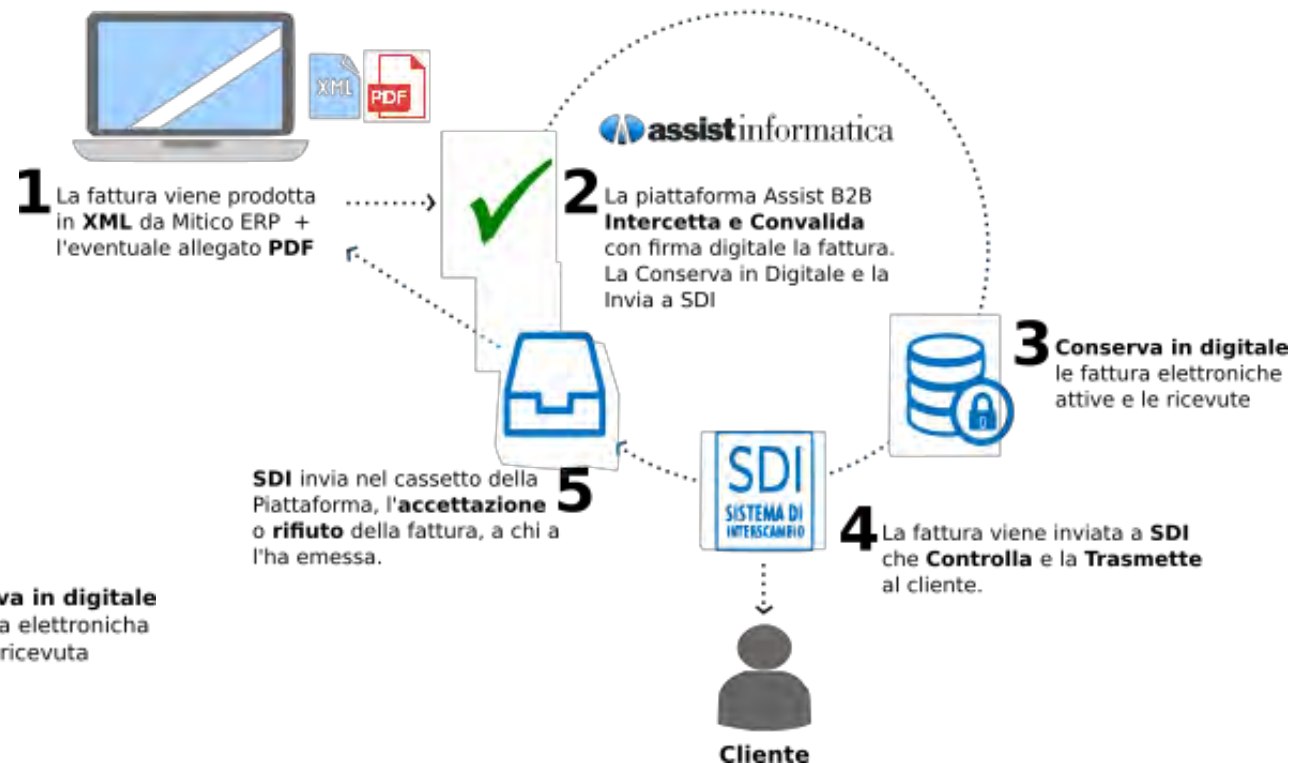
Ormai è obbligatoria la fatturazione elettronica, questa è una risorsa nell'inizio e approccio al lavoro del bilancio.

Fatturazione Elettronica

Ciclo Passivo



Ciclo Attivo



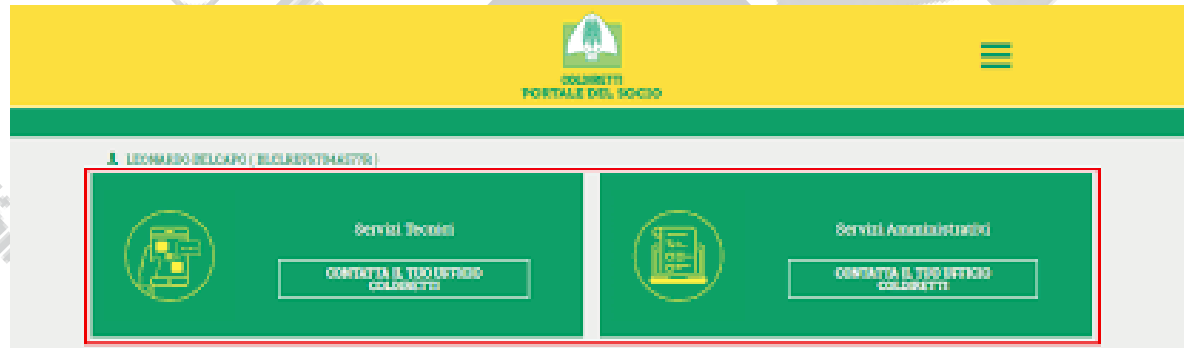
La realizzazione del Bilancio €

2° passaggio

Ormai è obbligatoria la fatturazione elettronica, questa è una risorsa nell'inizio e approccio al lavoro del bilancio.



FATTURAELETTRONICA APP



FatturAelettronica

TIENI il
conto



Fatture
in Cloud.it

La realizzazione del Bilancio €

3° passaggio

Inserire tutti i beni (macchinari agricoli o di stalla, fabbricati ...) che si sono acquistati e di cui si sta ammortizzando il costo.

- TORNA AL MENU' PRINCIPALE
- AMMORTAMENTO MACCHINARI STALLA
- AMMORTAMENTO MACCHINARI AGRICOLI
- AMMORTAMENTO FABBRICATI AGRICOLI
- MANUTENZIONI STRAORDINARIE
- MACCHINARI GIA' AMMORTIZZATI
- FABBRICATI GIA' AMMORTIZZATI

AMMORTAMENTO MACCHINARI STALLA

Inserire i dati solo nelle celle grigie

- TORNA AL MENU' PRINCIPALE
- PRIMA NOTA C.E.
- AMMORTAMENTI

descrizione	anno acquisto	misura
Cisterna latte + carro + spazzola	2.011	
Impianto ventilazione SELPRO	2.012	
Ventilazione asciutte COLIBRI	2.015	
Ventilazione lattazione COLIBRI	2.016	
ZAGO (1* acconto leasing)	2.020	
travaglio vacche + spazzole	2.020	
silo mangime	2.020	

ammortamento	valore acquisto	valore residuo	amm. annuo	ammortamento residuo
10	€ 120.000	€ 12.000	€ 10.800	€ 10.800
10	€ 7.000	€ 700	€ 630	€ 1.260
10	€ 7.000	€ 700	€ 630	€ 3.150
10	€ 10.500	€ 1.050	€ 945	€ 5.670
10	€ 21.180	€ 2.118	€ 1.906	€ 19.062
10	€ 7.254	€ 725	€ 653	€ 6.529
10	€ 15.285	€ 1.529	€ 1.376	€ 13.757
10		€ -	€ -	€ -

Inserire anche quelli già ammortizzati poiché ormai parte del capitale aziendale e del suo stato patrimoniale (importante).

La realizzazione del Bilancio €

4° passaggio

Inventario scorte
(animali, prodotti
agricoli e combustibili)
ed Efficienza Agricola

Prodotti Agricoli

€/ton	media 2024	media 2025	Delta 25/24
Farina di SOIA nazionale	457 €	356 €	-22%
Farina di MAIS nazionale	220 €	238 €	8%
Trinciato di MAIS	50 €	47 €	-5%
Erba MEDICA disidratata	278 €	299 €	8%
Erba MEDICA fieno pressata	167 €	208 €	25%
PAGLIA pressata	147 €	174 €	18%
Fieno MAGGENGO	142 €	167 €	18%
SORGO	213 €	237 €	11%
Farina di GIRASOLE	298 €	282 €	-5%
CRUSCA	133 €	156 €	17%
MELASSO di barbabietola	289 €	274 €	-5%
POLPE Essicate	242 €	249 €	3%

Valori borsa merci di Milano & Bologna

ANIMALI

€/capo	2025	2024	% 25-24	2023	2022	2021	2020
Vitelli < 6 MESI	493 €	328 €	50,1%	303 €	296 €	215 €	201 €
MANZE	1.618 €	1.208 €	33,9%	1.059 €	929 €	833 €	984 €
VACCHE	2.325 €	1.760 €	32,1%	1.671 €	1.479 €	1.160 €	1.374 €

La realizzazione del Bilancio €

Inserire dati solo nelle celle grigie

<i>INVENTARIO SCORTE</i>	ANNO	2020
---------------------------------	-------------	-------------

Riepilogo differenze annuali gestione scorte		
scorte alimenti/prodotti	-€	5.610
scorte animali	-€	1.686
combustibili e lubrificanti	€	1.674
TOTALE	-€	5.622

menu

TORNA AL MENU' PRINCIPALE

PRIMA NOTA C.E.

Indicazioni Generali su Gestione Scorte
I valori delle scorte di inizio e fine anno devono essere uguali e pari al valore medio annuo di mercato

scorte alimenti/prodotti	inizio anno			fine anno		differenza
	qli	€/qle	valore totale	qli	valore totale	
Ceroso mais	11060	€ 5,00	€ 55.300	11467	€ 57.335	€ 2.035
Ceroso cereali	4300	€ 6,00	€ 25.800	4380	€ 26.280	€ 480
Pastone di mais granella	1700	€ 15,00	€ 25.500	2422	€ 36.330	€ 10.830
Mais granella 14%	348	€ 18,00	€ 6.264	60,6	€ 1.091	-€ 5.173
Fieno prati	724	€ 14,00	€ 10.136	0	€ -	-€ 10.136
Paglia	2748	€ 9,00	€ 24.732	1510	€ 13.590	-€ 11.142
Medica fieno	740	€ 18,00	€ 13.320	1659	€ 29.862	€ 16.542
Medica fasciata	1762	€ 8,50	€ 14.977	527	€ 4.480	-€ 10.498
Melassa	150	€ 19,00	€ 2.850	3,5	€ 67	-€ 2.784
Mangimi generali	147	€ 70,00	€ 10.290	207,5	€ 14.525	€ 4.235
Latte vitelli	5	€ 227,00	€ 1.135	5	€ 1.135	€ -
Materiale seminale	110	€ 30,00	€ 3.300	110	€ 3.300	€ -
Medicinali	100	€ 27,16	€ 2.716	100	€ 2.716	€ -
Materiale di ricambio	50	€ 7,00	€ 350	50	€ 350	€ -

scorte animali		inizio anno		fine anno		
	n°	€/capo	valore totale	n°	valore totale	differenza
Vacche	173	€ 1.374	€ 237.702	176	€ 241.824	€ 4.122
Manze	66	€ 984	€ 64.944	65	€ 63.960	-€ 984
Vitelle < 6 MESI	67	€ 201	€ 13.467	43	€ 8.643	-€ 4.824
			€ -		€ -	€ -
			€ -		€ -	€ -
			€ -		€ -	€ -
			€ -		€ -	€ -
			€ -		€ -	€ -
			€ -		€ -	€ -
			€ -		€ -	€ -
			€ -		€ -	€ -
				Totale	€ 314.427	-€ 1.686



4° passaggio

A inizio e fine anno effettuare un **inventario** preciso delle **scorte** (animali, prodotti agricoli e combustibili)

La realizzazione del Bilancio €

TOTALE Valore della Produzione	€ 678.290
TOTALE Costi di Produzione	€ 966.027
EFFICIENZA AGRICOLTURA	70,2%

Produzione agricola anno

2024

Coltivazione prodotta	Ha terreno	Prezzo medio anno Ton	Tonnellate prodotti	Valore totale produzione
SILOMAIS		€ 65,0	3.668,5	€ 238.452
PASTONE		€ 140,0	827,9	€ 115.909
SILOFRUMENTO		€ 55,0	876,5	€ 48.205
SILOSORGO		€ 50,0	654,8	€ 32.742
Fieno di Prato insilato		€ 70,0	190,0	€ 13.300
MEDICA insilata		€ 140,0	724,0	€ 101.367
Lavori extra		€ 1,0	128.315,0	€ 128.315
				€ -
				€ -
				€ -
				€ -
				€ -
TOTALE Valore della Produzione	-			€ 678.290

Costi di produzione

Centro di Costo	Totale
Agricoltura	€ 143.919
Contoterzismo Agricolo	€ 9.672
Manutenzione Mezzi Agricoli	€ 120.516
Leasing Mezzi Agricoli	€ 196.250
Gasolio (quota per agricoltura - default 50%)	€ 61.159
Manodopera Agricola (Dip+Fam)	€ 163.195
Ammortamento Macchinari Agricoli	€ 48.694
Affitto Terreni	€ 216.999
Beneficio Fondiario	€ 5.625
Totale Costi di Produzione	€ 966.027

La realizzazione del Bilancio €

menu

TORNA AL MENU' PRINCIPALE

DATI FINANZIARI

PRIMA NOTA C.E.

centro di costo	MUTUI	TOTALE QUOTA CAPITALE	TOTALE QUOTA INTERESSI	QUOTE ASSIC.	TOTALE PAGATO	data ultimo pagamento	31/12/20
Inserire dati solo nelle celle grigie		€ 91.756,82	€ 14.127,38	€ 6,00	€ 105.890,20		

data	mese	causale	quota capitale	quota interessi	quota assic.	quota totale	note
1/1/20	1	Marca Stalla	€ 4.094,74	€ 1.090,08		€ 5.184,82	
1/2/20	2	Marca Stalla	€ 4.103,79	€ 1.081,03		€ 5.184,82	
1/3/20	3	Marca Stalla	€ 4.112,85	€ 1.071,97		€ 5.184,82	
1/4/20	4	Marca Stalla	€ 4.121,93	€ 1.062,89		€ 5.184,82	
1/5/20	5	Marca Stalla	€ 4.131,03	€ 1.053,79		€ 5.184,82	

La realizzazione del Bilancio €

menu

DATI PER COMPLETAMENTO BILANCIO

Inserire le informazioni richieste avendo come riferimento il 31 dicembre - ratei e risconti eventuali per bilancio si riferiscono a tutto l'anno

TORNA AL MENU' PRINCIPALE

PRIMA NOTA C.E.

BILANCIO

MUTUI

Quota Capitale Mutui da restituire e/o affidamenti bancari

descrizione mutuo o prestito	ancora da restituire
Banca della Marca	€ 443.881,20
Banca Unicredit 1	€ 60.850,97
Banca Unicredit 2	€ 30.118,35
CiviBank imballatrice LELY	€ 43.675,90

TFR dipendenti accantonati

dipendente	TFR Accantonato
Winter	€ 2.800,00
Giovanni	€ 1.400,00

Quote Sociali immobilizzate in cooperative o altro

cooperativa o altro	immobilizzazione
Latteria	€ 2.072,72

Inserire a fine anno il debito residuo riguardante i **mutui** che si stanno pagando, i **TFR** dei dipendenti e le altre informazioni patrimoniali.

Il risultato: il monitor economico finanziario

MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO - ANNO DI BILANCIO 2022

Analisi campione finale di 100 allevamenti (area latte e dop)	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	Az. Agr. 2021	Az. Agr. 2022
N° medio vacche presenti	124	170	305	480	185	210
HL latte venduti totale anno	12434	18331	33056	49628	20138	23293
€ per HL al netto dell' IVA	47,3	50,2	54,2	55,8	35,7	46,5
HL Latte venduto per vacca presente	99,3	109,0	116,5	124,0	108,9	110,9
Ricavo latte per vacca presente	4702	5469	6311	6923	3890	5152
UL totali dipendenti	1,0	2,0	4,0	7,0	3,3	3,3
UL totali familiari	2,0	2,5	3,5	4,0	3,5	3,5
UL Stalla	2,5	3,3	5,0	8,0	4,1	4,1
Vacche per UL Stalla	44	52	63	74	46	52
UL Agricoltura	0,8	1,0	1,5	2,5	2,8	2,8
HA SAU	43	66	103	157	200	200
HA SAU per UL Agricoltura	46	60	77	102	73	73
Vacche presenti per HA SAU	3,3	2,5	2,0	1,6	0,9	1,1
Breakeven prezzo latte	54,6	48,3	42,9	38,0	39,8	39,4
PLV vacca presente	5505	6277	7011	7734	8202,6	7914
UN vacca presente	-876	154	1288	2197	-59,5	1114
% UN/PLV	-15,9%	2,5%	18,4%	28,4%	-0,7%	14,1%

Costo di produzione totale (€/HL latte)	64,2	55,7	49,1	44,7	75,9	62,3
Costo totale alimentazione	40,7	35,5	31,2	29,1	28,4	31,8
Costo alimenti acquistati	27,9	24,1	20,4	17,5	15,4	21,1
Costo alimenti prodotti autoconsumati	14,4	11,3	9,2	7,0	12,9	10,9
Costo totale manodopera	10,0	8,3	6,7	5,6	10,1	10,7
Costo spese stalla	3,4	2,8	2,1	1,5	3,10	2,2
Costo servizi e contabilità	1,5	1,2	0,8	0,7	1,38	1,7
Costo acqua ed energia elettrica	2,8	2,3	1,9	1,2	1,80	1,7
Costo medicinali	1,30	1,00	0,80	0,60	0,90	0,61
Costo totale ammortamenti	4,90	3,60	2,40	1,70	5,69	4,62
Costo oneri finanziari	1,50	0,80	0,40	0,20	2,66	2,24
Efficienza agricoltura	80,0%	90,4%	98,2%	106,4%	93,9%	108,0%
IOFC reale vacca anno	1110	1520	1920	2365	803	2164
% Capitale di terzi/capitale investito	40,9%	23,3%	9,2%	4,0%	49,7%	34,8%
% Capitale di terzi/ PLV	106,4%	77,5%	36,0%	14,7%	159,8%	103,8%
Debito per vacca presente	5562	4063	1857	721	11027	8211
ROD	2,9%	2,1%	1,3%	80,0%	1,6%	3,0%
ROI	2,4%	5,9%	9,7%	14,1%	3,2%	6,7%
ROE (UN)	-2,5%	1,8%	6,1%	13,8%	-0,3%	6,4%
Credit vs Debiti a breve	0,7	1,5	2,7	4,3	1,1	1,2
% Ammortamenti + Interessi /PLV	13,8%	10,9%	7,8%	5,0%	11,1%	9,6%
Mutui % Capitali+Interessi /PLV	14,5%	9,6%	5,5%	1,1%	19,5%	13,7%

Classificazione colori:

Rosso > 25%tile

Arancione 25%tile <> 50%tile

Giallo 50%tile <> 75%tile

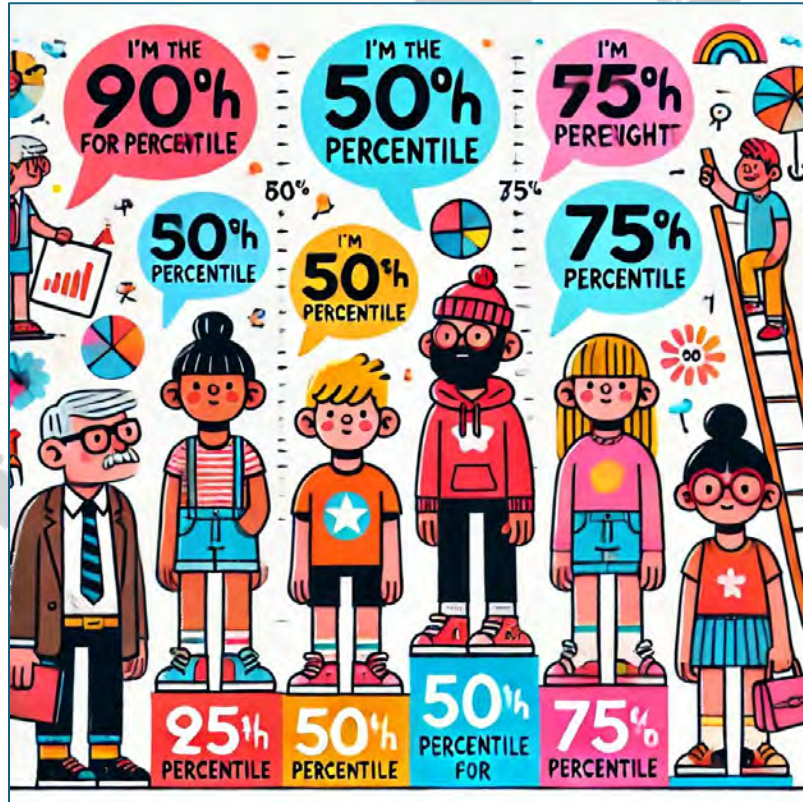
Verde > 75° %tile

PROGETTO ALLEVAMENTO FUTURO

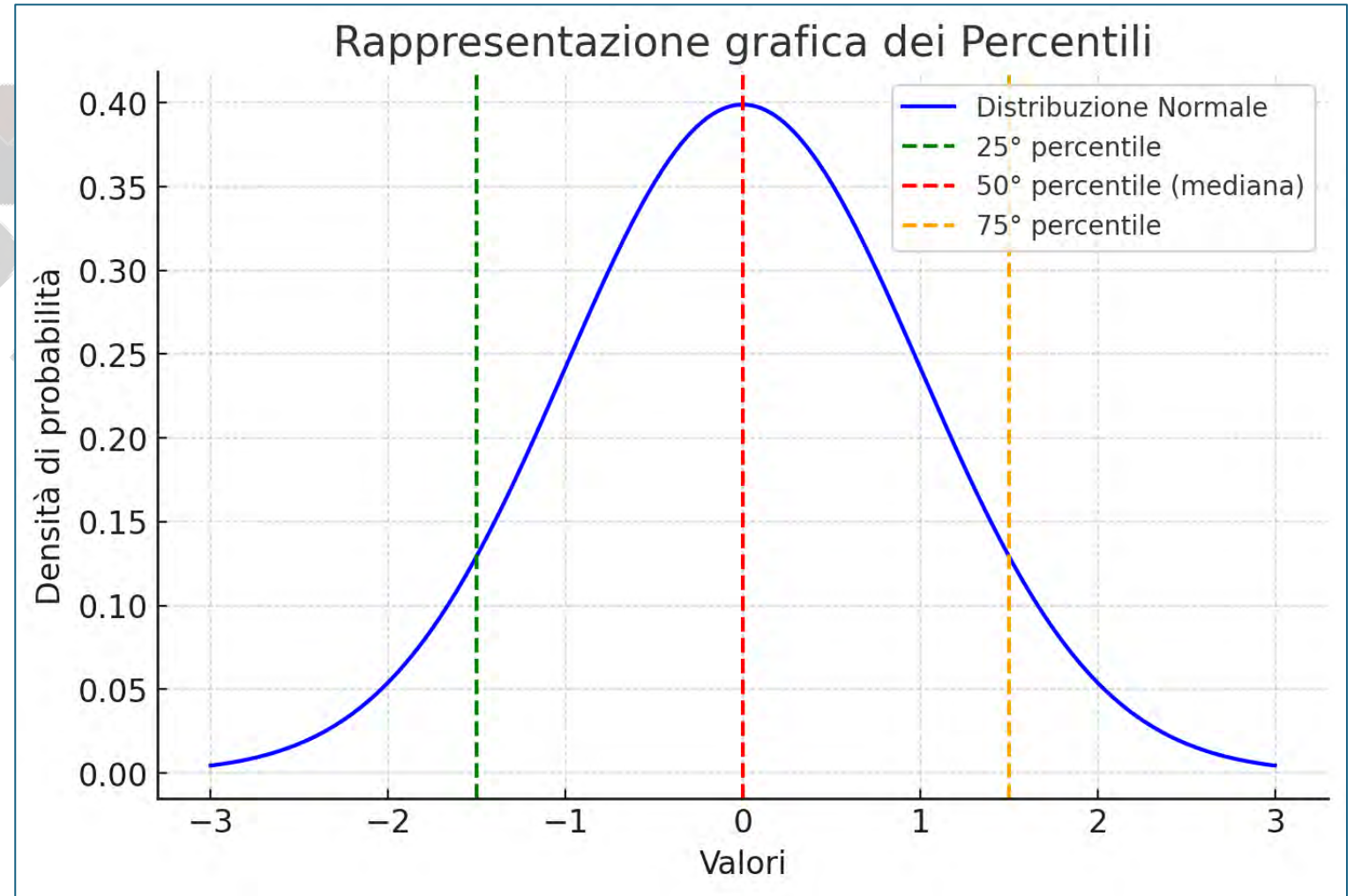
Dr. Agronomo Michele Campiotti
Specialista in allevamenti di vacche da latte
michele.campiotti@gmail.com



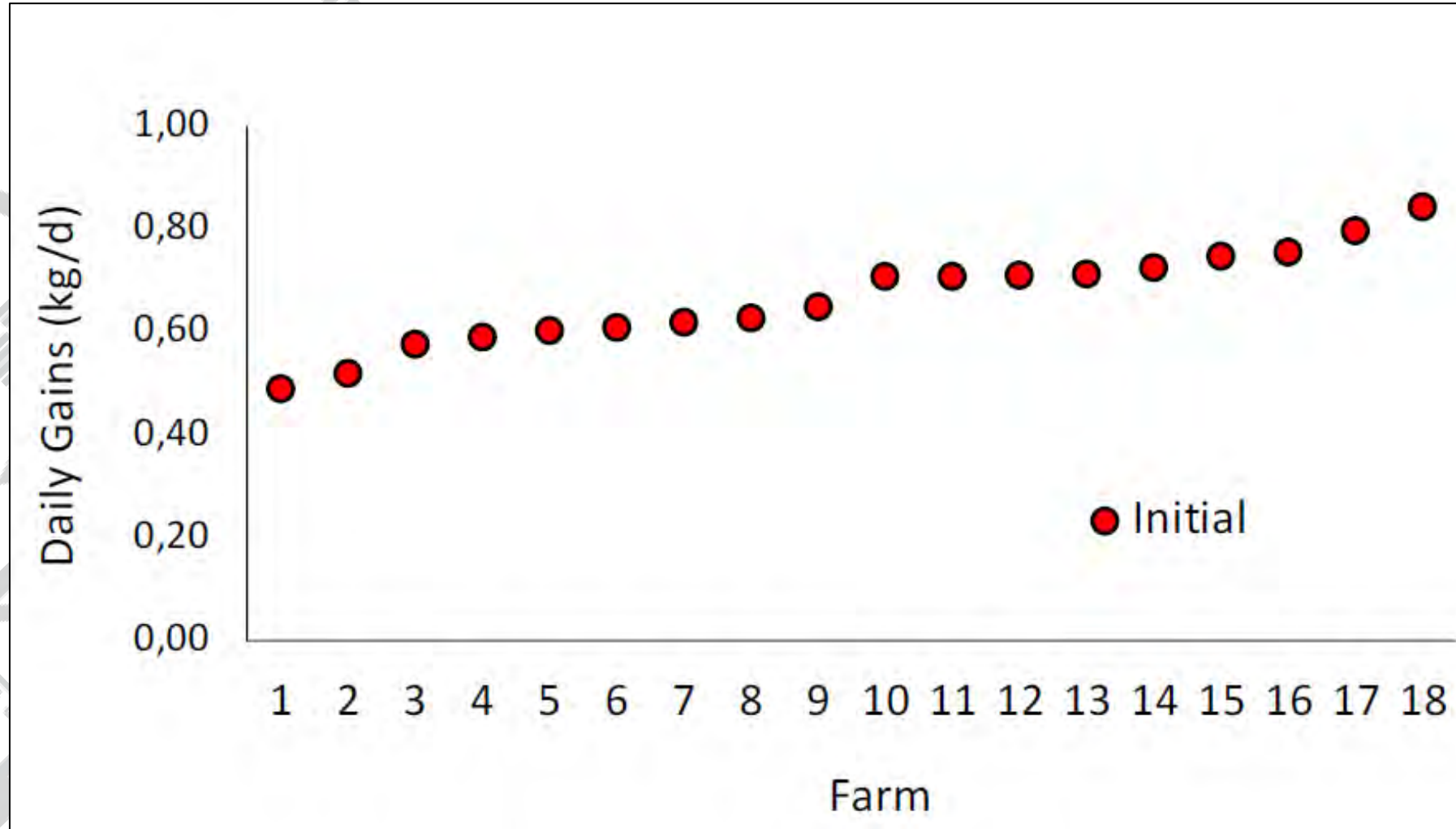
Il risultato: i Percentili %



Un **percentile** indica la posizione di un valore all'interno di un **insieme di dati ordinato**. Es. il 90° percentile indica il valore sotto il quale si trova il 90% dei dati.

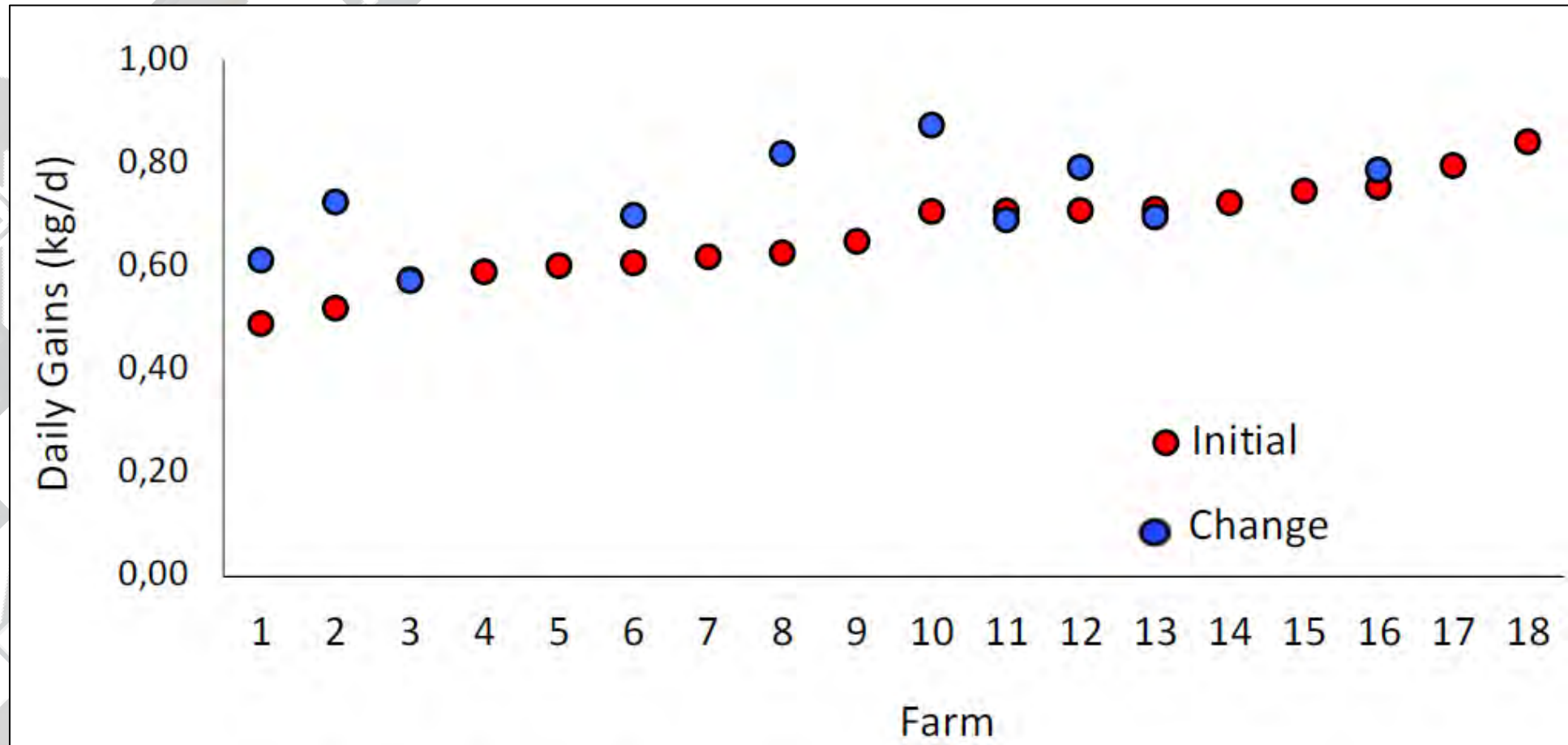


Il risultato: Perché misurare



Atkinson et al., 2017. J Dairy Sci. 100: 3773–3782

Il risultato: Perché misurare



Atkinson et al., 2017. J Dairy Sci. 100: 3773–3782

Il risultato: descrizione dell'azienda e dati tecnici

MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO - ANNO DI BILANCIO 2022

Analisi campione finale di 100 allevamenti (area latte e dop)	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	Az. Agr. 2021	Az. Agr. 2022
N° medio vacche presenti	124	170	305	480	185	210
HL latte venduti totale anno	12434	18331	33056	49628	20138	23293
€ per HL al netto dell' IVA	47,3	50,2	54,2	55,8	35,7	46,5
HL Latte venduto per vacca presente	99,3	109,0	116,5	124,0	108,9	110,9
Ricavo latte per vacca presente	4702	5469	6311	6923	3890	5152
UL totali dipendenti	1,0	2,0	4,0	7,0	3,3	3,3
UL totali familiari	2,0	2,5	3,5	4,0	3,5	3,5
UL Stalla	2,5	3,3	5,0	8,0	4,1	4,1
Vacche per UL Stalla	44	52	63	74	46	52
UL Agricoltura	0,8	1,0	1,5	2,5	2,8	2,8
HA SAU	43	66	103	157	200	200
HA SAU per UL Agricoltura	46	60	77	102	73	73
Vacche presenti per HA SAU	3,3	2,5	2,0	1,6	0,9	1,1

Classificazione colori:

Rosso > 25%tile

Arancione 25%tile <> 50%tile

Giallo 50%tile<>75%tile

Verde > 75° %tile

PROGETTO ALLEVAMENTO FUTURO

Dr. Agronomo Michele Campiotti

Specialista in allevamenti di vacche da latte

michele.campiotti@gmail.com



Il risultato: punto di pareggio e PLV

MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO - ANNO DI BILANCIO 2022

Analisi campione finale di 100 allevamenti (area latte e dop)	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	Az. Agr. 2021	Az. Agr. 2022
Breakeven prezzo latte	54,6	48,3	42,9	38,0	39,8	39,4
PLV vacca presente	5505	6277	7011	7734	8202,6	7914
UN vacca presente	-876	154	1288	2197	-59,5	1114
% UN/PLV	-15,9%	2,5%	18,4%	28,4%	-0,7%	14,1%
Classificazione colori:	PROGETTO ALLEVAMENTO FUTURO Dr. Agronomo Michele Campiotti Specialista in allevamenti di vacche da latte michele.campiotti@gmail.com					
Rosso > 25%tile						
Arancione 25%tile <> 50%tile						
Giallo 50%tile<>75%tile						
Verde > 75° %tile						



Il risultato: costi di produzione /100 lt

MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO - ANNO DI BILANCIO 2022

Analisi campione finale di 100 allevamenti (area latte e dop)	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	Az. Agr. 2021	Az. Agr. 2022
Costo di produzione totale (€/HL latte)	64,2	55,7	49,1	44,7	75,9	62,3
Costo totale alimentazione	40,7	35,5	31,2	29,1	28,4	31,8
Costo alimenti acquistati	27,9	24,1	20,4	17,5	15,4	21,1
Costo alimenti prodotti autoconsumati	14,4	11,3	9,2	7,0	12,9	10,9
Costo totale manodopera	10,0	8,3	6,7	5,6	10,1	10,7
Costo spese stalla	3,4	2,8	2,1	1,5	3,10	2,2
Costo servizi e contabilità	1,5	1,2	0,8	0,7	1,38	1,7
Costo acqua ed energia elettrica	2,8	2,3	1,9	1,2	1,80	1,7
Costo medicinali	1,30	1,00	0,80	0,60	0,90	0,61
Costo totale ammortamenti	4,90	3,60	2,40	1,70	5,69	4,62
Costo oneri finanziari	1,50	0,80	0,40	0,20	2,66	2,24
Classificazione colori:	PROGETTO ALLEVAMENTO FUTURO Dr. Agronomo Michele Campiotti Specialista in allevamenti di vacche da latte michele.campiotti@gmail.com					
Rosso > 25%tile						
Arancione 25%tile <> 50%tile						
Giallo 50%tile<>75%tile						
Verde > 75° %tile						



Il risultato: Agricoltura e IOFC

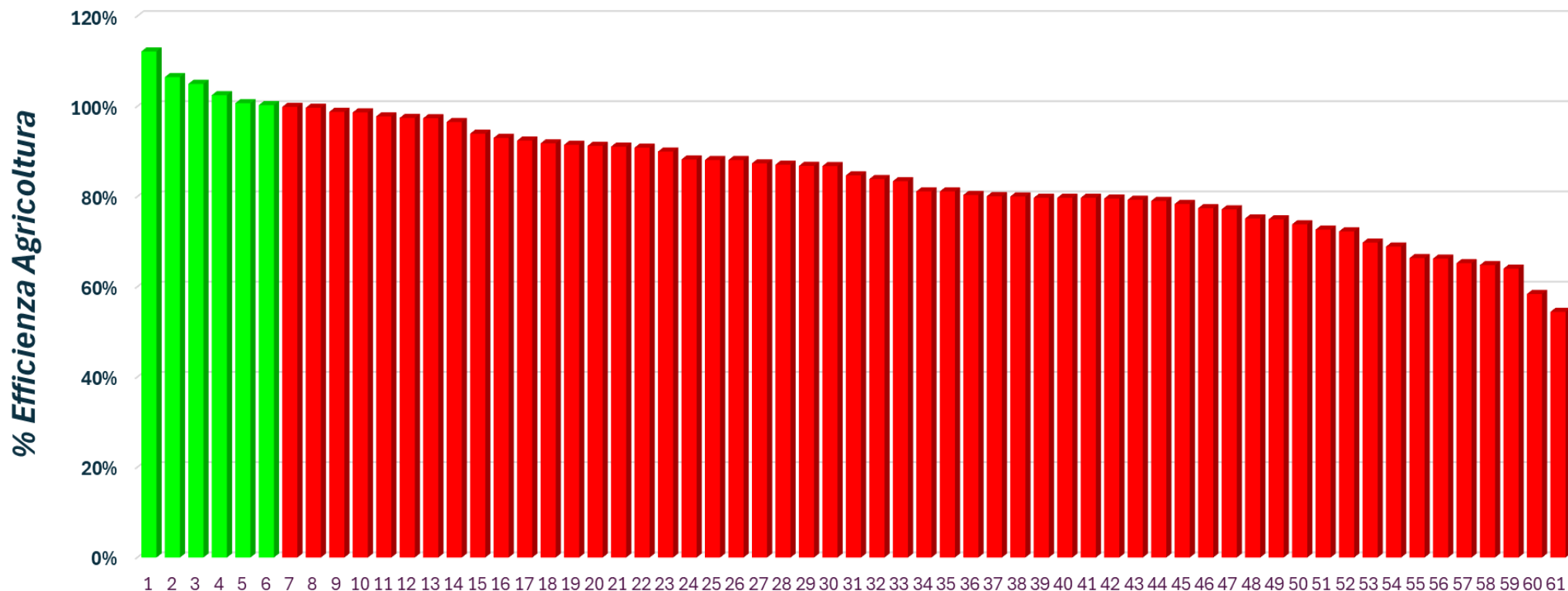
MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO - ANNO DI BILANCIO 2022

Analisi campione finale di 100 allevamenti (area latte e dop)	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	Az. Agr. 2021	Az. Agr. 2022
Efficienza agricoltura	80,0%	90,4%	98,2%	106,4%	93,9%	108,0%
% Costi agricoltura su totale PLV	25,1%	19,3%	16,4%	11,9%	17,1%	15,2%
% Costi agricoltura su tot. costi alimentari	36,7%	30,6%	27,5%	19,2%	45,6%	34,2%
Costi agricoltura per HA di SAU	3540	3281	2823	2819	2301	2267
IOFC reale vacca anno	1110	1520	1920	2365	803	2164
Classificazione colori:	PROGETTO ALLEVAMENTO FUTURO Dr. Agronomo Michele Campiotti Specialista in allevamenti di vacche da latte michele.campiotti@gmail.com					
Rosso > 25%tile						
Arancione 25%tile <> 50%tile						
Giallo 50%tile<>75%tile						
Verde > 75° %tile						



Il risultato: Efficienza dell'Agricoltura in 61 aziende Nord Italia

% Efficienza Agricoltura - Anno di bilancio 2024
(rapporto valore della produzione\costi agricoli totali)



Progetto Allevamento Futuro - Anno di Bilancio 2024 - Area Latte e DOP - Elaborazione Campiotti 2025

Domanda da porsi: “dov'è il denaro che ho guadagnato con i foraggi e quello che ho guadagnato con le vacche?”

Il risultato: Indebitamento e Indici finanziari

ROI: Return on Investment

Il tuo capitale sta rendendo ?

Reddito Operativo /
Capitale investito

“Nel lungo periodo sopravvive chi sa
allocare bene il capitale.”

John Maynard Keynes

Il risultato: Indebitamento e Indici finanziari

MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO - ANNO DI BILANCIO 2022

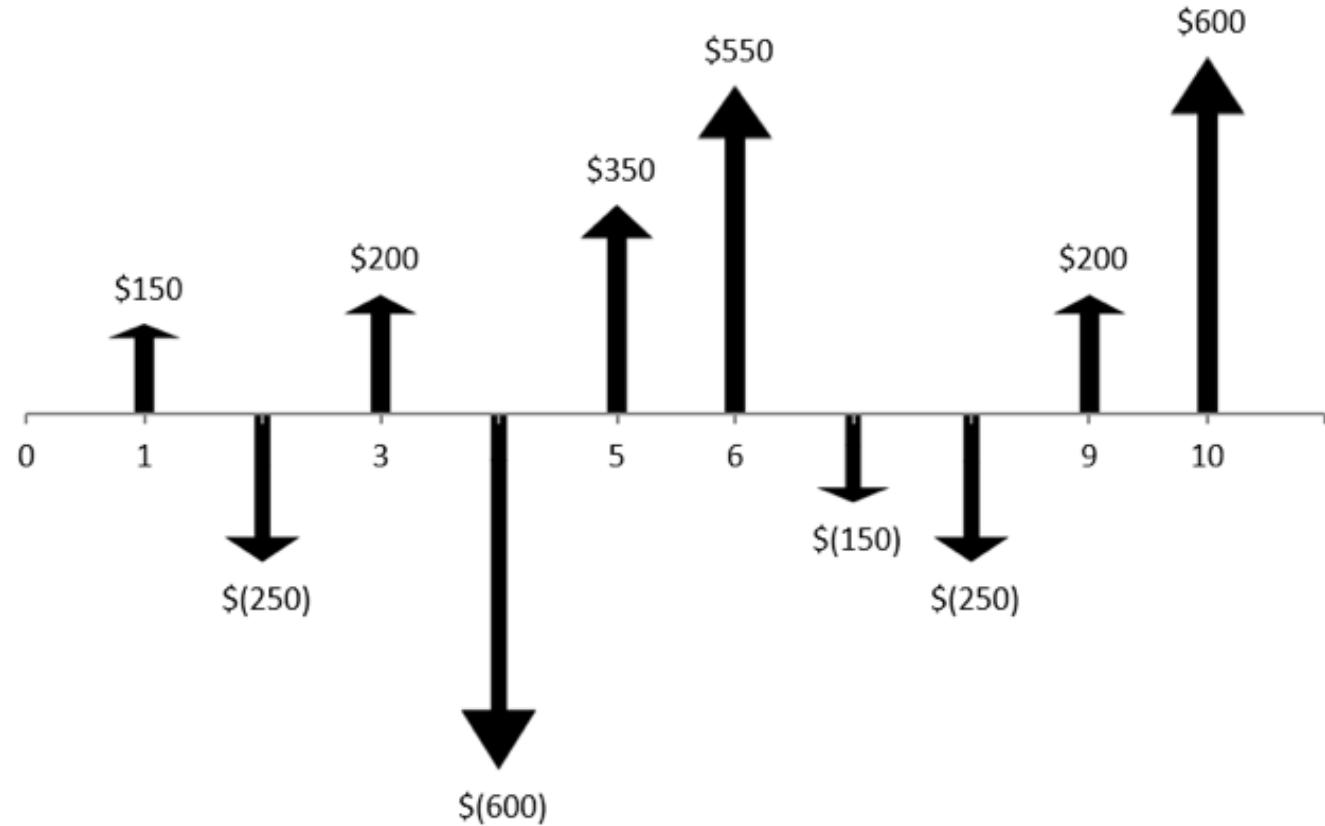
Analisi campione finale di 100 allevamenti (area latte e dop)	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	Az. Agr. 2021	Az. Agr. 2022
% Capitale di terzi/capitale investito	40,9%	23,3%	9,2%	4,0%	49,7%	34,8%
% Capitale di terzi/ PLV	106,4%	77,5%	36,0%	14,7%	159,8%	103,8%
Debito per vacca presente	5562	4063	1857	721	11027	8211
ROD	2,9%	2,1%	1,3%	80,0%	1,6%	3,0%
ROI	2,4%	5,9%	9,7%	14,1%	3,2%	6,7%
ROE (UN)	-2,5%	1,8%	6,1%	13,8%	-0,3%	6,4%
Classificazione colori:	PROGETTO ALLEVAMENTO FUTURO Dr. Agronomo Michele Campiotti Specialista in allevamenti di vacche da latte michele.campiotti@gmail.com					
Rosso > 25%tile						
Arancione 25%tile <> 50%tile						
Giallo 50%tile<>75%tile						
Verde > 75° %tile						



Il risultato: Indici di liquidità

CFO: Il Cash Flow Operativo è il flusso di cassa generato dalla gestione caratteristica dell'impresa (vendita di beni o servizi), prima delle decisioni finanziarie e fiscali.

In altre parole:  indica quanta liquidità reale l'azienda produce con il suo core business.



Cash Flow Operativo = Incassi da clienti - Pagamenti operativi



Il risultato: Indici di liquidità

DSCR: misura la capacità dell'azienda di coprire le rate dei debiti con il flusso di cassa disponibile.

Esempio:

- Cash flow disponibile = 200.000 €
- Rate debiti = 150.000 €
- $DSCR = 1,33 \rightarrow$ situazione solida



$$\frac{\text{Cash Flow disponibile}}{\text{Rate debiti (quota capitale + interessi)}}$$

- $DSCR < 1 \rightarrow$ cassa insufficiente per pagare i debiti
- $DSCR = 1 \rightarrow$ equilibrio perfetto
- $DSCR > 1 \rightarrow$ margine di sicurezza



Il risultato: Indici di liquidità

MONITOR ECONOMICO FINANZIARIO - ANNO DI BILANCIO 2022

Analisi campione finale di 100 allevamenti (area latte e dop)	25%tile	50%tile	75%tile	90%tile	Az. Agr. 2021	Az. Agr. 2022
Crediti vs Debiti a breve	0,7	1,5	2,7	4,3	1,1	1,2
% Ammortamenti + Interessi /PLV	13,8%	10,9%	7,8%	5,0%	11,1%	9,6%
Mutui % Capitali+Interessi /PLV	14,5%	9,6%	5,5%	1,1%	19,5%	13,7%
Classificazione colori:	PROGETTO ALLEVAMENTO FUTURO Dr. Agronomo Michele Campiotti Specialista in allevamenti di vacche da latte michele.campiotti@gmail.com					
Rosso > 25%tile						
Arancione 25%tile <> 50%tile						
Giallo 50%tile<>75%tile						
Verde > 75° %tile						



Il risultato: C.E. Riclassificato

VA: VALORE AGGIUNTO (PLV - 4 - 5 - 6)	€	211.015
7- costo della manodopera salariata	€	69.892
MOL: MARGINE OPERATIVO LORDO (VA - 7)	€	141.123
8- quote	€	28.357
quote di ammortamento macchinari stalla	€	8.000
quote di ammortamento macchinari agricoli	€	1.062
quote di ammortamento fabbricati agricoli	€	4.703
quote di manutenzione straordinaria	€	8.600
quote di assicurazione	€	5.992
9- altri accantonamenti operativi	€	5.591
ratei e risconti	€	-
fondi annuali tfr	€	5.591
RO: REDDITO OPERATIVO (MOL - 8 - 9)	€	107.175
10- oneri finanziari (banca)	€	10.139
11- imposte	-€	24.566
tasse	€	1.352
gestione fiscale - regime speciale o forfettario (IVA a bilancio)	-€	25.919
12- bilancio gestione straordinaria	€	-
RN: REDDITO NETTO (RO - 10 - 11 - 12)	€	121.602
13- costo manodopera familiare	€	54.000
14- interessi sul capitale agrario	€	10.063
15- beneficio fondiario	€	3.000
UN: UTILE NETTO FINALE (RN - 13 - 14 - 15)	€	54.540

ANALISI di BILANCIO

Azienda ESEMPIO

anno

2019

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1- ricavi delle vendite	€ 615.774
latte	€ 569.774
animali	€ 46.000
vendite agricole	€ -
altre vendite	€ -
fotovoltaico	€ -
biogas	€ -
2- variazione delle scorte	€ 33.634
3- pac e contributi	€ 19.133
PLV: PRODUZIONE LORDA VENDIBILE (1+2+3)	€ 668.540
B) COSTI VARIABILI DI PRODUZIONE	
4 - materie prime, di consumo e merci	€ 433.033
alimenti acquistati	€ 301.116
animali acquistati	€ -
stalla	€ 21.039
acqua ed energia elettrica	€ 15.642
medicinali	€ 9.669
agricoltura	€ 21.000
manutenzione mezzi agricoli	€ 18.517
manutenzione mezzi di stalla	€ 17.012
leasing mezzi stalla	€ -
leasing mezzi agricoli	€ -
contoterzismo	€ 18.500
gasolio	€ 10.538
fotovoltaico	€ -
biogas	€ -
varie	€ -

Il risultato: conto economico mensile

Azienda reale

centro di costo o ricavo	litri (x 100)	Totale con IVA
LATTE	21.492	€ 1.255.882
VENDITE ANIMALI		€ 95.476
VENDITE AGRICOLE		€ -
ALTRE VENDITE		€ 2.910
PAC E CONTRIBUTI		€ 49.672
FOTOVOLTAICO		€ -
VENDITE BIOGAS		€ -
Totale vendite		€ 1.403.940
GESTIONE STRAORDINARIA		€ -
INVENTARIO SCORTE		-€ 10.610
TOTALE ENTRATE	€	1.393.330
SERVIZI E CONTABILITA'		€ 33.798
ALIMENTI ACQUISTATI		€ 491.327
SPESE STALLA		€ 42.560
ACQUA ED ENERGIA ELETTRICA		€ 40.623
MEDICINALI		€ 11.448
AGRICOLTURA		€ 85.185
CONTOTERZISMO AGRICOLO		€ 33.410
MANUTENZIONE MEZZI STALLA		€ 45.138
MANUTENZIONE MEZZI AGRICOLI		€ 16.632
LEASING MEZZI STALLA		€ 24.976
LEASING MEZZI AGRICOLI		€ 10.601
GASOLIO		€ 55.780
ASSICURAZIONI		€ 10.439
PERSONALE DIPEDENTE		€ -
TASSE		€ 3.175
ONERI FINANZIARI		€ 51.062
ACQUISTO ANIMALI		€ -
VARIE (solo in caso di necessità)		€ -
FOTOVOLTAICO		€ -
COSTI BIOGAS		€ -
AMMORTAMENTO MACCHINARI STALLA		€ 6.113
AMMORTAMENTO MACCHINARI AGRICOLI		€ 2.580
AMMORTAMENTO FABBRICATI AGRICOLI		€ 20.025
MANUTENZIONI STRAORDINARIE		€ 3.000
AFFITTO TERRENI		€ 10.614
AFFITTO FABBRICATI		€ -
TOTALE USCITE	€	998.486
DIFFERENZA ENTRATE - USCITE	€	394.844

Conto Economico per mese - IVA Inclusa per data fattura											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE
€ 97.579	€ 83.087	€ 92.804	€ 116.370	€ 100.108	€ 93.915	€ 111.132	€ 103.330	€ 103.027	€ 115.225	€ 111.421	€ 127.882
€ 5.866	€ 18.812	€ 13.408	€ 3.450	€ 1.647	€ 10.375	€ 1.509	€ 7.168	€ 13.265	€ 2.194	€ 7.867	€ 9.916
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ -	€ -	€ 710	€ -	€ -	€ 400	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.800
€ -	€ 4.625	€ 3.076	€ -	€ 724	€ 14.675	€ 16.883	€ -	€ 8.810	€ 878	€ -	€ -
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ 103.445	€ 106.524	€ 109.998	€ 119.820	€ 102.479	€ 119.366	€ 129.524	€ 110.498	€ 125.103	€ 118.297	€ 119.288	€ 139.598
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
-€ 884	-€ 884	-€ 884	-€ 884	-€ 884	-€ 884	-€ 884	-€ 884	-€ 884	-€ 884	-€ 884	-€ 884
€ 102.561	€ 105.640	€ 109.114	€ 118.936	€ 101.595	€ 118.482	€ 128.640	€ 109.614	€ 124.218	€ 117.413	€ 118.404	€ 138.714
€ 315	€ 7.179	€ 3.897	€ 3.573	€ 2.614	€ 1.271	€ 1.060	€ 6.885	€ 444	€ 3.496	€ 671	€ 2.392
€ 40.712	€ 30.418	€ 39.304	€ 34.830	€ 38.093	€ 54.988	€ 31.835	€ 46.938	€ 60.282	€ 37.133	€ 27.703	€ 49.092
€ 3.052	€ 1.707	€ 6.691	€ 1.590	€ 2.329	€ 240	€ 2.154	€ 5.349	€ 5.852	€ 8.577	€ 4.640	€ 379
€ 1.953	€ 1.658	€ 1.441	€ 2.078	€ 1.712	€ 3.095	€ 4.478	€ -	€ 15.681	€ 4.879	€ 2.117	€ 1.531
€ 1.655	€ 2.946	€ -	€ 1.082	€ 944	€ 1.015	-€ 551	€ 1.101	€ -	€ 1.343	€ 1.123	€ 789
€ -	€ -	€ 13.103	€ 3.447	€ 19.048	€ 6.182	€ 10.528	€ 9.198	€ 4.886	€ 2.979	€ 5.615	€ 10.200
€ 198	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 9.820	€ 1.694	€ 6.600	€ 15.098	€ -
€ 7.205	€ 2.548	€ 1.912	€ 7.308	€ 4.175	€ 4.266	€ 2.036	€ 4.110	€ 475	€ 3.826	€ 5.364	€ 1.914
€ -	€ 772	€ 4.003	€ 2.770	€ 1.084	€ 168	€ 844	€ 5.336	€ 400	€ 750	€ 506	€ -
€ 2.081	€ 2.081	€ 2.081	€ 3.061	€ 1.592	€ 1.592	€ 2.081	€ 2.081	€ 2.081	€ 2.081	€ 2.081	€ 2.081
€ 883	€ 883	€ 883	€ 883	€ 883	€ 883	€ 883	€ 883	€ 883	€ 883	€ 883	€ 883
€ 1.520	€ 2.970	€ 7.904	€ -	€ 7.656	€ 8.622	€ 3.795	€ 3.960	€ 2.420	€ 5.193	€ 3.649	€ 8.092
€ 1.581	€ -	€ -	€ 177	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.405	€ 3.276	€ -
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ 64	€ -	€ 86	€ 595	€ -	€ 459	€ 582	€ 319	€ -	€ -	€ 1.071	€ -
€ 2.290	€ 2.281	€ 2.160	€ 515	€ 4.331	€ 6.006	€ 4.325	€ 4.428	€ 5.189	€ 4.693	€ 6.134	€ 8.709
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ 509	€ 509	€ 509	€ 509	€ 509	€ 509	€ 509	€ 509	€ 509	€ 509	€ 509	€ 509
€ 215	€ 215	€ 215	€ 215	€ 215	€ 215	€ 215	€ 215	€ 215	€ 215	€ 215	€ 215
€ 1.669	€ 1.669	€ 1.669	€ 1.669	€ 1.669	€ 1.669	€ 1.669	€ 1.669	€ 1.669	€ 1.669	€ 1.669	€ 1.669
€ 250	€ 250	€ 250	€ 250	€ 250	€ 250	€ 250	€ 250	€ 250	€ 250	€ 250	€ 250
€ -	€ -	€ -	€ 1.350	€ 6.914	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.550	€ 800
€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
€ 66.153	€ 58.086	€ 86.107	€ 65.903	€ 94.019	€ 91.429	€ 66.694	€ 103.052	€ 102.931	€ 90.481	€ 84.124	€ 89.506
€ 36.408	€ 47.553	€ 23.007	€ 53.033	€ 7.576	€ 27.052	€ 61.946	€ 6.562	€ 21.287	€ 26.932	€ 34.279	€ 49.208

Il risultato: conto economico trimestrale

centro di costo o ricavo	litri (x 100)	Totale con IVA
LATTE	21.492	€ 1.255.882
VENDITE ANIMALI		€ 95.476
VENDITE AGRICOLE		€ -
ALTRE VENDITE		€ 2.910
PAC E CONTRIBUTI		€ 49.668
FOTOVOLTAICO		€ -
VENDITE BIOGAS		€ -
Totale vendite		€ 1.403.936
GESTIONE STRAORDINARIA		€ -
INVENTARIO SCORTE		-€ 10.610
TOTALE ENTRATE	€	1.393.326
SERVIZI E CONTABILITA'		€ 33.798
ALIMENTI ACQUISTATI		€ 491.327
SPESE STALLA		€ 42.560
ACQUA ED ENERGIA ELETTRICA		€ 40.623
MEDICINALI		€ 11.448
AGRICOLTURA		€ 85.185
CONTOTERZISMO AGRICOLO		€ 33.410
MANUTENZIONE MEZZI STALLA		€ 45.138
MANUTENZIONE MEZZI AGRICOLI		€ 16.632
LEASING MEZZI STALLA		€ 24.976
LEASING MEZZI AGRICOLI		€ 10.601
GASOLIO		€ 55.780
ASSICURAZIONI		€ 10.439
PERSONALE		€ 144.000
TASSE		€ 3.175
ONERI FINANZIARI		€ 51.062
ACQUISTO ANIMALI		€ -
AMMORTAMENTO MACCHINARI STALLA		€ 6.113
AMMORTAMENTO MACCHINARI AGRICOLI		€ 2.580
AMMORTAMENTO FABBRICATI AGRICOLI		€ 20.025
MANUTENZIONI STRAORDINARIE		€ 3.000
AFFITTO TERRENI		€ 10.620
AFFITTO FABBRICATI		€ -
ALTRE REMUNERAZIONI BENI		€ 40.000
TOTALE USCITE	€	1.182.492
DIFFERENZA ENTRATE - USCITE	€	210.834

	1	2	3	4
	1 trim	2 trim	3 trim	4 trim
€	273.470	€ 310.394	€ 317.489	€ 354.528
€	38.086	€ 15.472	€ 21.942	€ 19.977
€	-	€ -	€ -	€ -
€	710	€ 400	€ -	€ 1.800
€	12.417	€ 12.417	€ 12.417	€ 12.417
€	-	€ -	€ -	€ -
€	-	€ -	€ -	€ -
€	324.683	€ 338.683	€ 351.848	€ 388.722
€	-	€ -	€ -	€ -
-€	2.653	-€ 2.653	-€ 2.653	-€ 2.653
€	322.030	€ 336.030	€ 349.196	€ 386.069
€	11.391	€ 7.459	€ 8.389	€ 6.559
€	110.433	€ 127.912	€ 139.055	€ 113.927
€	11.450	€ 4.159	€ 13.356	€ 13.596
€	5.052	€ 6.885	€ 20.160	€ 8.527
€	4.601	€ 3.041	€ 551	€ 3.255
€	13.103	€ 28.677	€ 24.612	€ 18.793
€	198	€ -	€ 11.514	€ 21.698
€	11.665	€ 15.749	€ 6.621	€ 11.104
€	4.775	€ 4.022	€ 6.580	€ 1.256
€	6.244	€ 6.244	€ 6.244	€ 6.244
€	2.650	€ 2.650	€ 2.650	€ 2.650
€	12.394	€ 16.278	€ 10.175	€ 16.934
€	1.581	€ 177	€ -	€ 8.681
€	36.000	€ 36.000	€ 36.000	€ 36.000
€	149	€ 1.053	€ 901	€ 1.071
€	6.732	€ 10.851	€ 13.942	€ 19.537
€	-	€ -	€ -	€ -
€	1.528	€ 1.528	€ 1.528	€ 1.528
€	645	€ 645	€ 645	€ 645
€	5.006	€ 5.006	€ 5.006	€ 5.006
€	750	€ 750	€ 750	€ 750
€	2.655	€ 2.655	€ 2.655	€ 2.655
€	-	€ -	€ -	€ -
€	10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
€	259.001	€ 291.742	€ 321.333	€ 310.416
€	63.029	€ 44.289	€ 27.863	€ 75.654



Il risultato: Flusso di cassa CASH FLOW

z. Agricola Bonacina e Gambin

Flusso di cassa per mese - IVA Inclusa per data pagamento

Entrate Monetarie	Totale con IVA
LATTE	1.137.003
VENDITE ANIMALI	99.275
VENDITE AGRICOLE	31.279
ALTRE VENDITE	4.549
PAC E CONTRIBUTI	24.384
FOTOVOLTAICO	31.942
VENDITE BIOGAS	-
GESTIONE STRAORDINARIA	-
FINANZIAMENTI SUL CONTO	548.580
TOTALE ENTRATE	1.877.012

Uscite Monetarie	
SERVIZI E CONTABILITA'	29.485
ALIMENTI ACQUISTATI	454.037
SPESE STALLA	83.745
ACQUA ED ENERGIA ELETTRICA	24.120
MEDICINALI	22.036
AGRICOLTURA	33.886
CONTOTERZISMO AGRICOLO	32.718
MANUTENZIONE MEZZI STALLA	15.362
MANUTENZIONE MEZZI AGRICOLI	9.521
LEASING MEZZI STALLA	-
LEASING MEZZI AGRICOLI	77.051
GASOLIO	24.460
ASSICURAZIONI	10.627
TASSE	17.817
ACQUISTO ANIMALI	-
VARIE (solo in caso di necessità)	3.383
FOTOVOLTAICO	25.086
COSTI BIOGAS	-
AFFITTO TERRENI	75.096
AFFITTO FABBRICATI	1.000
ONERI FINANZIARI	13.489
PERSONALE DIPENDENTE	126.214
PERSONALE FAMILIARE	-
MUTUI	103.914
FATTURE IN AMMORTAMENTO	106.892
VERSAMENTI IVA	-
TOTALE USCITE	1.289.941
DIFFERENZA ENTRATE - USCITE	587.071

PREVISIONE FLUSSO DI CASSA 2025

DISPONIBILITA' DI CONTO INIZIALE	-	779 (*)
ENTRATE MONETARIE	1	1.877.012
USCITE MONETARIE	-1	1.289.941
FLUSSO DI CASSA NETTO FINALE	1	586.292

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE
ENTRATE	78.844	89.577	99.448	96.316	106.664	112.905	106.028	94.434	89.348	91.300	86.281	85.860
	1.630	3.565	6.410	10.080	11.805	11.313	5.660	14.858	4.200	8.920	6.939	13.895
	-	-	10.000	-	5.000	-	-	8.034	-	-	5.495	2.750
	612	-	-	1.220	-	-	-	-	-	-	2.481	236
	-	-	-	-	9.305	9.380	-	-	-	28	5.071	-
	-	8.275	1.826	2.453	-	3.472	5.468	-	3.678	2.918	-	3.853
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	10.733	423	-	-	-	-	14.453	5.547	143.000	142.025	137.712	134.687
TOTALE ENTRATE	91.819	101.840	117.683	110.070	133.373	137.071	102.702	111.779	240.226	245.190	243.978	241.281
USCITE	3.384	1.822	4.280	764	3.701	1.419	2.173	4.307	2.037	1.436	992	3.170
	29.188	40.637	41.912	37.320	41.112	37.701	37.279	35.741	45.966	30.913	39.161	37.108
	8.893	5.310	5.605	10.113	5.564	3.369	7.867	9.531	3.007	7.218	7.616	3.653
	1.899	2.563	1.812	2.025	1.063	1.816	2.179	3.027	2.178	2.247	1.292	2.020
	1.553	2.262	782	846	2.878	2.663	2.623	-	1.862	2.134	1.081	3.353
	20	-	2.024	401	1.578	910	5.186	4.394	2.570	2.670	6.272	9.681
	1.200	3.741	3.741	-	-	2.586	5.005	5.005	-	4.944	2.223	4.274
	-	1.967	1.250	666	2.228	1.845	292	1.585	160	3.782	1.808	1.111
	2.567	-	1.430	923	1.106	1.162	-	-	93	205	-	2.034
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5.829	5.829	6.439	5.890	5.829	5.829	5.829	5.829	9.212	7.074	6.673	6.789
	2.675	1.596	988	-	1.106	1.711	2.709	4.779	1.846	2.614	1.683	2.756
	-	-	-	3.631	447	426	353	230	1.123	2.083	2.141	132
	-	682	3.336	-	-	2.053	576	634	7.870	-	1.214	1.452
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	3.383	-	-	-
	-	1.220	-	1.550	6.100	6.196	-	3.904	3.904	1.823	244	145
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	7.733	2.720	7.083	10.233	7.820	5.398	7.529	-	653	-	16.107	9.820
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000	-
	90	-	6.973	-	-	312	-	-	2.302	75	218	3.520
	9.452	13.789	9.228	6.831	13.028	11.427	12.308	18.203	8.357	7.983	7.864	7.745
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	8.314	9.998	8.270	8.249	8.219	8.212	8.199	9.879	8.189	8.795	8.795	8.796
	5.719	5.939	6.019	8.562	6.783	16.918	9.322	10.383	6.383	7.147	7.607	16.110
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE USCITE	88.516	100.074	111.172	96.733	108.561	116.133	109.429	117.431	111.094	93.142	113.990	123.667
DIFFERENZA ENTRATE - USCITE	3.302	1.766	6.511	13.336	24.812	20.938	6.727	5.652	129.132	152.048	129.988	117.614

	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE
ENTRATE	779	2.523	4.289	10.800	24.137	48.949	69.887	63.161	57.509	186.641	338.689	468.677
	91.819	101.840	117.683	110.070	133.373	137.071	102.702	111.779	240.226	245.190	243.978	241.281
	88.516	100.074	111.172	96.733	108.561	116.133	109.429	117.431	111.094	93.142	113.990	123.667
FLUSSO DI CASSA NETTO FINALE	2.523	4.289	10.800	24.137	48.949	69.887	63.161	57.509	186.641	338.689	468.677	586.292

Il risultato: Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	
A) ATTIVITA' o IMPIEGHI	
1 - capitale agrario (KT)	€ 648.199
macchinari di stalla	€ 153.284
macchinari e attrezzature agricole	€ 178.416
scorte vive bestiame	€ 314.427
quote sociali immobilizzate	€ 2.073
2- capitale fondiario	€ 2.002.654
fabbricati agricoli	€ 880.654
terreni	€ 1.122.000
3- capitale circolante	€ 304.886
banca	€ -
cassa	€ -
crediti verso clienti	€ 101.155
magazzino (gasolio; prodotti agricoli)	€ 203.730
TOTALE ATTIVITA' (1+2+3)	€ 2.955.739

B) PASSIVITA' o FONTI	
4- passività correnti	€ 136.054
debiti verso fornitori	€ 136.054
5- passività consolidate	€ 578.526
mutui e utilizzo affidamenti bancari (debito vs banche)	€ 578.526
6- TFR dipendenti	€ 4.200
TFR dipendenti	€ 4.200
7- mezzi propri (PATRIMONIO)	€ 2.236.959
capitale proprio	€ 2.011.897
reddito netto	€ 225.062
TOTALE PASSIVITA' (4+5+6+7)	€ 2.955.739



CONTATTI:

Dr. Luca Baia

- Cell 339' 7746846
- Per @mail scrivete a:

luca.baia@ferreromangimi.it

luca93baiam@gmail.com

progettoallevamentofuturo@gmail.com



SCAN ME





Grazie mille a tutti ...